



POZOSTAŁE INFORMACJE
DO RAPORTU KWARTALNEGO
ZA IV KWARTAŁ 2006 R.

POZOSTAŁE INFORMACJE
(zgodnie z § 98 ust. 6 Rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 21 marca 2005 r. - Dz. U. Nr 49, poz. 463)

Raport kwartalny zawiera dodatkowo:

1. Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje skróconego sprawozdania finansowego (również przeliczone na euro)

WYBRANE DANE FINANSOWE	w tys. zł.		w tys. EUR	
	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	1 041 187	870 019	267 033	216 245
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	63 516	38 728	16 290	9 626
Zysk (strata) brutto	60 568	32 477	15 534	8 072
Zysk (strata) netto	50 435	27 103	12 935	6 737

Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	40 360	-350	10 351	-87
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-78 230	-27 315	-20 064	-6 789
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	53 502	30 541	13 722	7 591
Przepływy pieniężne netto, razem	15 632	2 876	4 009	715

Aktywa, razem	594 782	466 981	155 247	120 986
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	326 236	260 556	85 152	67 505
Zobowiązania długoterminowe	138 859	103 028	36 244	26 693
Zobowiązania krótkoterminowe	163 934	139 307	42 789	36 092
Kapitał własny	268 546	206 425	70 094	53 481
Kapitał zakładowy	48 200	48 200	12 581	12 488

Liczba akcji (w szt.)	48 200 000	48 200 000	48 200 000	48 200 000
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/ EUR)	1,05	0,56	0,27	0,14
Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/EUR)				
Wartość księgowa na jedną akcję (w zł/EUR)	5,57	4,28	1,45	1,11
Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w zł/EUR)				
Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (w zł/EUR)				

Do przeliczania pozycji bilansowych w formularzu przyjęto średni kurs NBP z ostatniego dnia roboczego w poszczególnych okresach:

- 3,8312 PLN/EURO z dnia 31 grudnia 2006 roku,
- 3,8598 PLN/EURO z dnia 31 grudnia 2005 roku.

Dla przeliczenia poszczególnych pozycji w rachunku zysków i strat oraz dla przepływów pieniężnych zastosowano średnie kursy:

- 3,8991 PLN/EURO za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2006 r.
- 4,0233 PLN/EURO za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2005 r.

w/w jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie

W okresie sprawozdawczym tj. od 01.01.2006 do 31.12.2006 kurs minimalny i maksymalny ukształtował się odpowiednio na poziomie 3,7565 w dniu 20-ego lutego 2006 roku oraz 4,1065 w dniu 26-ego czerwca 2006 roku.

2. Stanowisko zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym w stosunku do wyników prognozowanych.

W dniu 15 maja 2006 roku raportem bieżącym nr 37/2006, spółka opublikowała skonsolidowane prognozy finansowe na rok 2006 :

mln. PLN

Wyszczególnienie	2003	2004	2005	2006 P
Przychody ze sprzedaży	327,8	533,4	869,3	950,0 - 1.000,0
EBIDTA	26,0	40,2	54,9	69,0 - 71,0
Zysk netto	12,7	23,3	28,2	43,0 - 45,0

Mając na uwadze wyniki uzyskane przez emitenta wyniku w III kwartale 2006 jak i w całym okresie od 01 stycznia 2006 do 30.09.2006 a także przewidywana sytuację w IV kwartale 2006 roku , Zarząd Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A. podjął decyzję o podwyższeniu wcześniej prezentowanych skonsolidowanych prognoz .

„Nowa” prognoza wyników finansowych na rok 2006 została opublikowana w komunikacie bieżącym nr 88/2006 z 06.11.2006 roku

Wyszczególnienie	Pierwotna prognoza wyników	Nowa prognoza wyników
Przychody ze sprzedaży	950,0 – 1.000,0	1.000,0
EBIDTA	69,0 – 71,0	72,0 – 75,0
Zysk netto	43,0 – 45,0	48,0 – 50,0

Biorąc pod uwagę iż dla wartości wyrażonych w układzie „widelkowym” przyjęto wartość uśrednioną wykonanie wyników za IV kwartał w stosunku do „nowych” prognoz rocznych przedstawia się następująco:

mln. PLN

Wyszczególnienie	Prognoza roczna na 2006 (wartości uśrednione)	Wyniki za IV Kwartał	Stopień wykonania prognozy w %
Przychody ze sprzedaży	1.000,0	1.041,1	104,1%
EBIDTA	73,5	83,1	113,0%
Zysk netto	49,0	50,4	102,8%

3. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Polskiego Koncernu Mięсного DUDA S.A. na dzień przekazania raportu kwartalnego wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu oraz wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji w okresie od przekazania poprzedniego raportu kwartalnego.

Struktura kapitału zakładowego Spółki przedstawia się następująco:

- kapitał zakładowy - 48.200.000,00 zł,
- liczba akcji wszystkich emisji - 48.200.000 sztuk,
- wartość nominalna akcji - 1,00 zł,
- kwotowe określenie części kapitału wpłaconego - 48.200.000,00 zł,
- liczba akcji serii "A" - 23.000.000 sztuk,
- liczba akcji serii "B" - 10.142.000 sztuk,
- liczba akcji serii "C" - 10.000.000 sztuk,
- liczba akcji serii "D" - 4.558.000 sztuk,
- liczba akcji serii "E" - 500.000 sztuk.

Na dzień 31 grudnia 2006 roku akcjonariuszami Spółki posiadającymi powyżej 5% ogólnej liczby głosów według wiedzy Zarządu spółki są:

Lp	Akcjonariusz	Liczba akcji na 31.12.2006	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział głosów na WZA (%)
1	Bogna Duda-Jankowiak	4.286.493	8,89	8,89
2	Marcin Duda	3.420.570	7.10	7.10
3	Daria Duda	3.216.100	6.67	6.67
4	OFE PZU „Złota Jesień”	4.654.971	9.66	9.66
5	Julius Baer International Equity Fund	2.704.020	5,61	5,61
6	Julius Baer Investment Management LLC	3.841.540	7,97	7,97
7	AIG PTE	2.549.780	5,29	5,29
8	BZ WBK TFI oraz BZ WBK AIB AM	2.566.484	5,32	5,32

* Powyższe zestawienie nie uwzględnia praw poboru do akcji w związku z faktem iż planowana emisja akcji serii G nie doszła jeszcze do skutku.

4. Zestawienie zmian w stanie posiadania akcji Firmy Polski Koncern Mięśny DUDA S.A. lub uprawnień do nich (opcji) przez osoby zarządzające i nadzorujące emitenta zgodnie z posiadanymi przez emitenta informacjami w okresie od przekazania poprzedniego sprawozdania.

W okresie sprawozdawczym (w ciągu ostatniego kwartału) nastąpiły zmiany w stanie posiadania akcji firmy Polski Koncern Mięśny DUDA S.A przez osoby zarządzające i nadzorujące:

Transakcje nabycia akcji

Rafał Oleszak – Członek Zarządu :

- w dniu 8 listopada 2006 r. nabył 10.000 sztuk, po średniej cenie 17,98 zł za jedną akcję.

Rafał Abratański – Przewodniczący Rady Nadzorczej 500.483 zł:

- w dniu 30 listopada 2006 r. nabył 17.264 sztuki, po średniej cenie 28,99 zł za jedną akcję.

Maciej Zientara – Członek Rady Nadzorczej

- 7 listopada 2006 r. nabył 20.000 sztuk po średniej cenie 18,38 zł

- 9 listopada 2006 r. nabył 40.000 sztuk po średniej cenie 18,60 zł

- 29 listopada 2006 r. nabył 12.062 sztuk po średniej cenie 28,96 zł

- 30 listopada 2006 r. nabył 9.938 sztuk po średniej cenie 29,33 zł.

Transakcje sprzedaży akcji :

Bogna Duda – Jankowiak – Wiceprezes Spółki

- 04.12.2006 r. – sprzedaż akcji Emitenta na GPW w ilości 393 333 sztuk w średniej cenie 27,01 zł

- 05.12.2006 r. - sprzedaż akcji Emitenta na GPW w ilości 655 274 sztuk w średniej cenie 25,53 zł

- 07.12.2006 r. – sprzedaż akcji Emitenta na GPW w ilości 250 000 szt. w średniej cenie 15,62 zł

- 06.12.2006 r. 500 000 sztuk akcji Emitenta, w średniej cenie 27,00 zł za jedną akcję.

(transakcja w trybie umowy cywilno prawnej)

Marcin Duda – Prokurent Spółki

- 04.12.2006 r. – sprzedaż akcji Emitenta na GPW w ilości 396 955 sztuk w średniej cenie 27,01 zł

- 05.12.2006 r. - sprzedaż akcji Emitenta na GPW w ilości 655 275 sztuk w średniej cenie 25,53 zł

- 07.12.2006 r. – sprzedaż akcji Emitenta na GPW w ilości 500 000 szt. w średniej cenie 15,48 zł

- 08.12.2006 r. – sprzedaż akcji Emitenta na GPW w ilości 82 000 szt. w średniej cenie 15,01 zł

- 05.12.2006 r. 500 000 sztuk akcji Emitenta, w średniej cenie 27,00 zł za jedną akcję

(transakcja w trybie umowy cywilno-prawnej)

Daria Duda – Prokurent Spółki

- 04.12.2006 r. – sprzedaż akcji Emitenta na GPW w ilości 393 333 sztuk w średniej cenie 27,01 zł

- 05.12.2006 r.-sprzedaż akcji Emitenta na GPW w ilości 1 066 667 sztuk w średniej cenie 25,53 zł

- 07.12.2006 r. – sprzedaż akcji Emitenta na GPW w ilości 500 000 sztuk w średniej cenie 15,53 zł

Akcje Emitenta posiadane przez członków Zarządu, Prokurentów i Rady Nadzorczej Emitenta na dzień 31.12.2006

Lp.	Imię i nazwisko	Liczba	Łączna wartość nominalna (zł)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
1.	Maciej Duda (Prezes Zarządu)	54.000	54.000	0,11	0,11
2.	Bogna Duda-Jankowiak (Wiceprezes Zarządu)	4.286.493	4.286.493	8,89	8,89
3.	Roman Miler (Wiceprezes Zarządu)	137.120	137.120	0,28	0,28
4.	Rafał Oleszak (członek Zarządu)	38.000	38.000	0,07	0,07
5.	Daria Duda (prokurent)	3.420.570	3.420.570	7,09	7,09
6.	Marcin Duda (prokurent)	3.216.100	3.216.100	6,67	6,67
7.	Jerzy Jaskowiak (prokurent)	10.000	10.000	0,02	0,02
8.	Rafał Abratański (Przewodniczący Rady Nadzorczej)	17.264	17.264	0,035	0,035
9.	Maciej Zientara (członek Rady Nadzorczej)	82.000	82.000	0,16	0,16

* Powyższe zestawienie nie uwzględnia praw poboru do akcji w związku z faktem iż planowana emisja akcji serii G nie doszła jeszcze do skutku.

5. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, z uwzględnieniem informacji w zakresie:

- a. postępowania dotyczącego zobowiązań albo wierzytelności Firmy Polski Koncern Mięсны DUDA S.A. lub jednostki od niej zależnej, którego wartość stanowi co najmniej 10% kapitałów własnych Polskiego Koncernu Mięсного DUDA S.A., z określeniem: przedmiotu postępowania, wartości przedmiotu sporu, daty wszczęcia postępowania, stron wszczętego postępowania oraz stanowiska Spółki,
- b. dwu lub więcej postępowań dotyczących zobowiązań oraz wierzytelności, których łączna wartość stanowi odpowiednio co najmniej 10% kapitałów własnych Firmy Polski Koncern Mięсны DUDA S.A. z określeniem łącznej wartości postępowań odrębnie w grupie zobowiązań oraz wierzytelności wraz ze stanowiskiem Spółki w tej sprawie oraz, w odniesieniu do największych postępowań w grupie zobowiązań i grupie wierzytelności - ze wskazaniem ich przedmiotu, wartości przedmiotu sporu, daty wszczęcia postępowania oraz stron wszczętego postępowania.

- przedmiotowe postępowania nie były prowadzone.

6. Informacje o zawarciu przez Firmę Polski Koncern Mięśny DUDA S.A. lub jednostkę od niej zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli wartość tych transakcji (łącznie wartość wszystkich transakcji zawartych w okresie od początku roku obrotowego) przekracza wyrażoną w złotych równowartość kwoty 500.000 euro - jeżeli nie są one transakcjami typowymi i rutynowymi, zawieranymi na warunkach rynkowych pomiędzy jednostkami powiązanymi, a ich charakter i warunki wynikają z bieżącej działalności operacyjnej, prowadzonej przez Firmę Polski Koncern Mięśny DUDA S.A. lub jednostkę od niej zależną, (...), wraz ze wskazaniem ich łącznej wartości, oraz w odniesieniu do umowy o największej wartości.

- w okresie sprawozdawczym nie wystąpiły transakcje spełniające powyższe wymogi

7. Informacje o udzieleniu przez Firmę Polski Koncern Mięśny DUDA S.A. lub przez jednostkę od niej zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji - łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji stanowi równowartość, co najmniej 10 % kapitałów własnych PKM DUDA S.A.

- w okresie sprawozdawczym nie wystąpiły transakcje spełniające powyższe wymogi

8. Inne informacje, które zdaniem Firmy Polski Koncern Mięśny DUDA S.A. są istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, Spółki oraz jej Grupy Kapitałowej, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Grupę Kapitałową Spółki.

Emitent oświadcza, że od daty 30 września 2006 r. do daty publikacji niniejszego raportu . miały miejsce następujące istotne wydarzenia, mogące mieć wpływ na sytuację finansową i handlową Emitenta:

- W dniu 6 października Emitent zawarł umowy z ARiMR o dofinansowanie w ramach Sektorowego Programu Operacyjnego "Restrukturyzacja i modernizacja sektora żywnościowego oraz rozwój obszarów wiejskich 2004 -2006" w zakresie działania "Poprawa przetwórstwa i marketingu artykułów rolnych" na łączną kwotę ponad 4.200.000 zł. Fundusze te zostały przeznaczone na zakup specjalistycznych środków transportu do przewozu żywca i produktów przetwórstwa, oraz na doposażenie zakładu w Grąbkowie w maszyny i urządzenia.
- 12 października 2006 r. PKM Duda S.A. zawarł z Bankiem Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. umowę, w myśl której Bank udzieli Emitentowi kredyt w formie limitu kredytowego wielocelowego w kwocie 50.000.000 zł.
- 18 października 2006 r. została sfinalizowana transakcja przejęcia 99,99566% udziałów w ukraińskim kompleksie produkcyjnego ZSA "Świniokompleks ZORIA".
- 19 października 2006 r. spółka należąca do grupy kapitałowej Emitenta, CM Eurosmak Sp. z o.o. otrzymała 1.416.543,50 zł, dotacji w ramach Programu SAPARD.
- W dniu 02 listopada 2006 r. Emitent otrzymał zawiadomienie, że fundusze inwestycyjne zarządzane przez BZ WBK AIB posiadają więcej niż 5 % ogólnej liczby głosów na WZA PKM DUDA.
- W dniu 6 listopada Zarząd Emitenta przekazał do publicznej wiadomości podwyższoną prognozę finansową.

- W dniu 6 listopada Emitent opublikował raport za III kwartał 2006 r. QSr 3/2006.
- W dniu 7 listopada 2006 roku NWZA PKM DUDA podjął uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego w drodze publicznej emisji nowych akcji serii G z prawem poboru dotychczasowych akcjonariuszy.
- W dniu 14 listopada 2006 r. PKM Duda S.A. zawarł z kontrahentem z Białorusi umowę handlową, której przedmiotem jest sprzedaż półtuszy wieprzowych. Wartość kontraktu wynosi 9.994.000 USD.
- 21 listopada 2006 r. Emitent zawarł z kontrahentem amerykańskim umowę handlową, której przedmiotem jest sprzedaż wieprzowiny oraz wszystkich produktów z nią związanych na rynek Korei Południowej i Japonii. Wartość kontraktu wynosi 12.000.000 USD do końca 2007 r., oraz 15.000.000 USD do końca 2008 r.
- 23 listopada PKM Duda S.A. otrzymał 3.084.739 zł dofinansowania w ramach Sektorowego Programu Operacyjnego "Restrukturyzacja i modernizacja sektora żywnościowego oraz rozwój obszarów wiejskich 2004-2006", w zakresie działania "Poprawa przetwórstwa i marketingu artykułów rolnych.", z przeznaczeniem na poprawę warunków sanitarno - higienicznych i weterynaryjnych prowadzonej produkcji poprzez doposażenie zakładu w instalacje i urządzenia, modernizację produkcji, rozbudowę logistyki oraz zakup systemów informatycznych.
- 28 listopada 2006 r. Emitent podpisał list intencyjny dotyczący nabycia Zakładów Mięsnych "Biernacki", Zakładów Przemysłu Mięsnego "Biernacki" w Czeluścinie, za kwotę 95 mln zł.
- 28 listopada 2006 r. Emitent podpisał warunkową umowę nabycia 100% udziałów w spółce Stół Polski Sp. z o.o. za łączną kwotę 27,5 mln zł
- 30 listopada 2006 r. PKM Duda S.A. zawarł z krajowym kontrahentem umowę na sprzedaż półtuszy wieprzowych. Wartość kontraktu, obowiązującego do 31 grudnia 2008 r. wynosi 153.644.000 zł.
- W dniu 1 grudnia 2006 r. Emitent zawarł znaczącą umowę o współpracy handlowej z litewskim kontrahentem. Przedmiotem umowy jest sprzedaż półtuszy wieprzowych do końca 2008 r.. Przewidywana wartość umowy to 12.000.000 EUR.
- 1 grudnia 2006 r. PKM Duda S.A. podpisał aneks do umowy z kontrahentem krajowym z dnia 30 listopada 2006 r. Aneks dotyczy sprzedaży półtuszy wieprzowych a jego wartość wynosi 103.850.000 zł.
- W dniu 6 grudnia 2006 r. Rada Nadzorcza Emitenta ustaliła cenę emisyjną akcji serii G na kwotę 3 zł (trzy złote) za jedną akcję.
- W dniu 11 grudnia 2006 r., w myśl umowy sprzedaży udziałów, Emitent nabył od Comarch S.A z/s w Krakowie 300 udziałów w spółce NETBROKERS sp. z o.o z/s w Krakowie stanowiących 40 % kapitału zakładowego tego podmiotu.
- W dniu 11 grudnia 2006 r. Emitent zawarł z Lurgi S.A. z siedzibą w Krakowie porozumienie w sprawie inwestycji w instalację do produkcji bioetanolu z ziarna kukurydzy, o wydajności 100.000 ton bioetanolu
- W dniu 20 grudnia 2006 r. Emitent otrzymał zawiadomienie, iż w wyniku sprzedaży akcji Emitenta ilość akcji Spółki wraz z prawami poboru do Akcji Serii G posiadana przez PTE PZU zmniejszyła się o ponad 2 % i uprawnienia PTE PZU do dysponowania poniżej 10 % ogólnej liczby głosów w Spółce.
- Emitent zawarł w dniu 20 grudnia 2006 r. z BRE BANK S.A. umowę o przeprowadzenie Programu Emisji Obligacji. Maksymalna wartość Programu wynosi 50 000 tys. zł.
- W dniu 9 stycznia 2007 r. do Spółki wpłynął, po podpisaniu w trybie obiegowym, aneks nr 10 do Umowy o limit wiarygodności z dnia 16 marca 2001 r. zawartej przez Emitenta z Raiffeisen Bank Polska S.A. dotyczącej udzielenia przez Raiffeisen Bank

Polska S.A. limitu wierzytelności do maksymalnej kwoty 30.000 tys. zł. Przedmiotem aneksu jest ustalenie terminu obowiązywania limitu wierzytelności na dzień 30 maja 2008 roku

- Emitent w dniu 7 lutego 2007 r. otrzymał decyzję wydaną przez Prezesa UOKiK wyrażającą zgodę na dokonanie koncentracji, polegającej na przejęciu przez PKM DUDA S.A. kontroli nad spółką "Stół Polski". W/w zgoda Prezesa UOKiK stanowiła jeden z warunków zawieszających zawartej w dniu 28 listopada umowy sprzedaży 100% udziałów w spółce Stół Polski
- W związku działaniami rządu polskiego zmierzającymi do likwidowania nadwyżki żywca wieprzowego na rynku, zostały rozstrzygnięte przetargi na skup trzody chlewnej w ramach zwiększania zasobów gospodarczych przez Agencję Rezerw Materiałowych. Polski Koncern Mięśny DUDA jest jednym z podmiotów, który został wybrany do realizacji skupu w ramach przetargów. Skup trzody chlewnej w ramach zwiększania zasobów gospodarczych powinien przyczynić się do większej stabilizacji na rynku żywca wieprzowego w kraju. Ponadto przeprowadzanie go przez Polski Koncern Mięśny DUDA wpłynie pozytywnie na przychody i zyski Emitenta dzięki uzyskaniu dodatkowych przychodów z tytułu skupu oraz przechowania na rzecz Agencji Rezerw Materiałowych.
- Dnia 14 lutego 2007 roku został zniesiony ukraiński zakaz importu polskich produkty pochodzenia mięsnego. Zniesienie zakazu dotyczy 23 polskich zakładów mięsnych, w tym PKM Duda.

9. Wskazanie czynników, które w ocenie Firmy Polski Koncern Mięśny DUDA S.A. będą miały wpływ na osiągnięte przez Grupę Kapitałową Spółki wyniki w perspektywie, co najmniej kolejnego kwartału.

Według Zarządu na wyniki finansowe Grupy w perspektywie co najmniej najbliższego kwartału, a także w całym bieżącym roku obrotowym będą mieć wpływ niżej wymienione czynniki:

- **w segmencie produkcyjnym**

- ❖ Dalsze przejęcia spółek o podobnym profilu działalności w Polsce (trwające negocjacje dotyczące przejęcia ZM i ZPM Biernacki zgodnie z podpisanym w dniu 28 listopada 2006 porozumieniem w sprawie warunków transakcji)
- ❖ Planowane przejęcia spółek o podobnym profilu działalności na Ukrainie. (Obecnie Emitent prowadzi rozmowy z kilkoma przedsiębiorstwami, których potencjalnie chciałby nabyć udziały. Z każdym z potencjalnych partnerów prowadzone są obecnie wstępne rozmowy dotyczące inwestycji kapitałowej, z żadnym z nich nie zostało jeszcze podpisane jakiejkolwiek porozumienie.)
- ❖ Maksymalne wykorzystanie mocy produkcyjnych istniejących ubojni i rozbieralni
- ❖ Automatyzacja i rozbudowa mocy produkcyjnych (PKM Duda, Polska Wołowina, Hunter Wild)

- ❖ Wejście w segment przetwórstwa , budowa własnej marki produktów premium w oparciu o zakład produkcyjny spółki „Stół Polski”
 - ❖ Zwiększanie udziału w rynku kosztem zakładów nie spełniających norm UE i słabszych kapitałowo firm
 - ❖ Dalsze zwiększanie kontraktacji na pozyskanie surowca
 - ❖ Wykorzystywanie do produkcji surowca o podwyższonej jakości
 - ❖ Osiągnięcie efektów skali
-
- **w segmencie handlowo- usługowym**
 - ❖ Finalizacja dalszych transakcji przejęć - spółek działających w największych miastach Polski
 - ❖ Otwarcie nowego oddziału w Poznaniu i Katowicach
 - ❖ Inwestycje green field w przypadku braku atrakcyjnego podmiotu do przejęcia
 - ❖ Rozbudowa sieci do 25 centrów dystrybucyjnych
 - ❖ Umocnienie pozycji ogólnopolskiego lidera dystrybucji mięsa i wędlin
 - ❖ Silny rozwój eksportu Grupy PKM Duda w oparciu o niemiecką spółkę dystrybucyjną PKM Duda Distribution GmbH i chłodnię w Passau
 - ❖ Wykorzystanie wzmocnionej pozycji przetargowej wobec dostawców i odbiorców
 - ❖ Rozbudowa bazy przechowalniczej i logistycznej
 - ❖ NetBrokers – dążenie do bycia największą w Europie platformą skierowaną do firm działających na rynku rolno-spożywczym
 - ❖ Zajęcie pozycji lidera rynkowego, w usługach przechowalniczo -chłodniczych
 - ❖ Dywersyfikacja klientów w celu dobrania najbardziej marżowych kontraktów
-
- **w segmencie rolnym**
 - ❖ Przejęcie i modernizacja lub budowa nowych ferm (chów i hodowla trzody chlewnej)
 - ❖ Zapewnienie dostaw surowca o najwyższej jakości
 - ❖ Minimalizacja kosztu hodowli, dzięki rozwojowi tuczu kontraktowego
 - ❖ Obniżenie kosztów pozyskania surowca wieprzowego – koszty logistyki skupu

- ❖ Organizacja centralnego zakupu pasz i urządzeń dla współpracujących z PKM Duda rolników i program lojalnościowy
- ❖ Wprowadzanie innowacyjnych technologii produkcji mających na celu budowę stad macior o najwyższych parametrach jakościowych
- ❖ Zajęcie pozycji lidera w zakresie budowy zaplecza surowcowego na Ukrainie
- ❖ Zajęcie znaczącej pozycji jako dostawca komponentów roślinnych do produkcji biopaliw
- ❖ Efektywne wykorzystanie posiadanego areálu ziemskiego
- ❖ Zwiększenie posiadanych arealów do 10 tys. ha na potrzeby zwiększonej produkcji zwierzęcej i dzięki temu zmniejszenie kosztu jednostkowego / ha
- ❖ Wejście w produkcję pasz - przejęcie kolejnej marży w łańcuchu wartości produkcji rolnej
- ❖ Wykorzystanie posiadanych zasobów na potrzeby świadczenia usług przechowalnictwa

Sporządzający:

Gł. Księgowy Spółki
Jerzy Jaśkowiak

Dyr. Finansowy – Członek Zarządu
Rafał Oleszak

Prezes Zarządu
Maciej Duda

Grąbkowo 01.03.2007