



DUDA

POLSKI KONCERN MIĘSNY

INFORMACJA DODATKOWA DO SPRAWOZDANIA

ZA ROK ZAKOŃCZONY DNIA 31 GRUDNIA 2012 ROKU

Zatwierdzono 20 marca 2013 roku



**DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA
DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO SPORZĄDZONEGO NA DZIEŃ 31.12.2012 ROKU**

I. INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO BILANSU

1. Zmiany wartości i umorzenia grup rodzajowych środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych oraz inwestycji długoterminowych

tys. PLN

	Wyszczególnienie	BO	ZMIANA WARTOŚCI W CIĄGU ROKU		BZ
			Zwiększenie	Zmniejszenie	
	I. Wartości niematerialne i prawne	4 967	1 764	840	5 891
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0			0
2	Wartość firmy	0			0
3	Inne wartości niematerialne i prawne	4 967	1 764	840	5 891
	zmiany z tytułu: zakup/sprzedaż		1 744	33	
	zmiany z tytułu: amortyzacji		20	807	
	II. Rzeczowe aktywa trwałe	169 487			143 108
1	Środki trwałe	157 313			136 034
a)	grunty (w tym prawo użytk. wiecz. gruntu)	22 443		9 174	13 269
b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii	100 296	7 588	10 636	97 248
	zmiany z tytułu: zakup/sprzedaż		5 767	6 890	-1 123
	odpisy z tytułu trwałej utraty wartości				0
	zmiany z tytułu: amortyzacji		1 821	3 746	-1 925
c)	urządzenia techniczne i maszyny	21 469	5 126	8 149	18 446
	zmiany z tytułu: zakup/sprzedaż/leasing		4 349	1 239	
	zmiany z tytułu: amortyzacji		777	6 910	
d)	środki transportu	11 620	6 519	12 182	5 957
	zmiany z tytułu: zakup/sprzedaż		228	7 212	
	zmiany z tytułu: amortyzacji		6 291	4 970	
e)	inne środki trwałe	1 485	205	576	1 114
	zmiany z tytułu: zakup/sprzedaż		171	42	
	zmiany z tytułu: amortyzacji		34	534	
	odpisy z tytułu trwałej utraty wartości			0	
2	Środki trwałe w budowie	12 174	6 840	11 940	7 074
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0			0

	III. Należności długoterminowe	0			0
	IV. Inwestycje długoterminowe	145 633	42 396	22 927	165 102
1	Nieruchomości	16 807	19 174	17 122	18 859
2	Wartości niematerialne i prawne	0			0
3	Długoterminowe aktywa finansowe	128 826	23 222	5 805	146 243
	a) w jednostkach powiązanych	128 787	23 220	5 805	146 202
	- udziały lub akcje	128 787	22 144	5 805	145 126
	- udzielonych pożyczek	0	1 076	0	1 076
	b) w jednostkach pozostałych	39	2		41
	V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	34 174	1 594	12 452	23 316
1	Aktywa z tytułu odroczonego pod. doch.	34 070	1 594	12 353	21 717
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	104		99	5

2. Wartość, według cen nabycia, gruntów użytkowanych wieczystie na dzień 31 grudnia 2012 r.: 6 710 tys. PLN, powierzchnia 190 tys. m²

	Powierzchnia działki w m2	Wartość gruntów w PLN	Oplata w PLN
CZARNKÓW	9 790	252 484,00	7 574,52
JAWORZE	59 879	3 656 811,00	109 704,33
BYTOM	18 354	495 558,00	14 866,74
KATOWICE	22 977	1 953 045,00	58 591,35
Ratajki	79 900	352 000,00	10 560,00
RAZEM	190 900	6 709 898,00	201 296,94

3. Zobowiązania wobec budżetu państwa lub gminy z tytułu uzyskania prawa własności budynków i budowli:

Nie dotyczy

4. Struktura własności kapitału podstawowego :

Kwota kapitału podstawowego	278 002 290 zł
Ilość akcji	278 002 290 szt.
W tym uprzywilejowane	- szt.
Cena nominalna akcji (udziału)	1,00 zł

Zgodnie z wiedzą Zarządu Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A., akcjonariuszami posiadającymi co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki na dzień 31 grudnia 2012 roku były następujące podmioty:

Lp.	Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
------------	---------------------	---------------------	---	----------------------	--

1.	ING Bank Śląski Spółka Akcyjna	29 994 181	10,79	29 994 181	10,79
2.	Kredyt Bank Spółka Akcyjna	28 529 504	10,26	28 529 504	10,26
3.	Bank Handlowy w Warszawie Spółka Akcyjna	20 369 538	7,33	20 369 538	7,33
4.	Pozostali	199 109 067	71,62	199 109 067	71,62

5. Zmiany kapitałów (funduszy)

tys. PLN

Wyszczególnienie		BO	ZMIANA WARTOŚCI W CIĄGU ROKU		BZ
			Zwiększenie	Zmniejszenie	
1	Kapitał podstawowy	278 002	0	0	278 002
2	Akcja własne		0		0
2	Kapitał zapasowy	74 110		735	73 375
3	Kapitał z aktualizacji wyceny				
4	Pozostałe kapitały rezerwowe - umorzenie akcji	61	0		61
5	Kapitał z połączenia	-95957			-95 957
Razem		256 216	0	735	255 481

Kapitał z tytułu umorzenia akcji własnych został wydzielony z kapitału zapasowego i przeznaczony będzie na pokrycie umorzenia tej części akcji własnych, która nie będzie podlegała umorzeniu z kapitału podstawowego tj. różnicy pomiędzy ceną nabycia akcji własnych a ich wartością nominalną.

W roku obrotowym 2012 nie doszło do podwyższenia kapitału zakładowego Spółki w ramach kapitału docelowego.

W roku obrotowym 2012 Spółka nie skorzystała także z prawa odkupu akcji wyemitowanych dla Banków celem ich umorzenia („Opcja buy-back”).

Zarówno opcja Buy – Back jak i upoważnienie zarządu do podwyższenia kapitału zakładowego w ramach kapitału docelowego wygasły z dniem 31 grudnia 2012 r.

6. Propozycje co do sposobu podziału zysku za rok obrotowy lub pokrycia straty za rok obrotowy

Strata zostanie pokryta z kapitałów Spółki.

8. Zmiany wartości zapasów

tys. PLN

Wyszczególnienie		BO	ZMIANA WARTOŚCI W CIĄGU ROKU			BZ
			Zwiększenie	Odpisy	Zmniejszenie	
1	Materiały	4 581		66	797	3 718
2	Półprodukty	247	44			291

3	Produkty	13 267		2 950	10 317
4	Towary	10 381		878	9 503
5	Zaliczki na dostawy	17	0	17	0
Razem		28 493			23 829

9. Rezerwy - stany początkowe, zwiększenia, zmniejszenia, stany końcowe:

tys. PLN

Wyszczególnienie		BO	ZMIANA WARTOŚCI W CIĄGU ROKU		BZ
			Zwiększenie	Zmniejszenie	
1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	101	129	9	221
2	Pozostałe rezerwy	5 785	2 059	4 750	3 094
Razem		5 886	2 188	4 759	3 315

10. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

tys. PLN

Wyszczególnienie		BO	ZMIANA WARTOŚCI W CIĄGU ROKU		BZ
			Zwiększenie	Zmniejszenie	
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	34 070	1 594	12 353	23 311
Razem		34 070	1 594	12 353	23 311

Spółka rozpoznała aktywo na podatek odroczony wg poniższego zestawienia:

tys. PLN

Na dzień 31 grudnia 2012		
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	Różnica między wartością bilansową a podatkową	Wartość podatku odroczonego
Zobowiązania na przyszłe świadczenia pracownicze i obciążenia z nimi związane	3 040	578
Straty podatkowe z lat poprzednich	77 120	14 653
Rezerwy pracownicze	1 504	286
Odpis aktualizujący należności handlowe	10 289	1 955
Odpis aktualizujący majątek trwały	6 158	1 170
Wycena nieruchomości	21 460	4 077
Premie pieniężne	3 118	592
Razem	122 689	23 311

Podatek odroczony w wysokości 31.295 tys. PLN zgodnie z założeniami planu finansowego na okres 5 lat powinien zostać wykorzystany. W roku 2012 Zarząd zrealizował strategię optymalizacji podatkowej poprzez przekształcenie spółek Netbrokers i Pork Pro w spółki komandytowe. Równocześnie informujemy, iż w roku 2012 miało miejsce połączenie ze spółką zależną Makton opisane szczegółowo we wprowadzeniu w pkt. VIII, przy założeniu wprowadzenia przez Zarząd programu optymalizacji podatkowej oraz realizacji strategii zwiększenia zdolności produkcyjnych zakładu w Grąbkowie.

Spółka nie dokonała rozpoznania aktywa na wszystkich możliwych tytułach dokonując możliwości realizacji obecnego podatku odroczonego.

Przepisy dotyczące podatku od towarów i usług, podatku dochodowego od osób prawnych, fizycznych czy składek na ubezpieczenia społeczne podlegają częstym zmianom, wskutek czego niejednokrotnie brak jest odniesienia do utrwalonych regulacji bądź precedensów prawnych. Obowiązujące przepisy zawierają również niejasności, które powodują różnice w opiniach co do interpretacji prawnej przepisów podatkowych zarówno między organami państwowymi, jak i między organami państwowymi i przedsiębiorstwami. Rozliczenia podatkowe oraz inne (na przykład celne czy dewizowe) mogą być przedmiotem kontroli organów, które uprawnione są do nakładania wysokich kar, a ustalone w wyniku kontroli dodatkowe kwoty zobowiązań muszą zostać wpłacone wraz z wysokimi odsetkami. Zjawiska te powodują, że ryzyko podatkowe w Polsce jest wyższe niż istniejące zwykle w krajach o bardziej rozwiniętym systemie podatkowym. Rozliczenia podatkowe mogą zostać poddane kontroli przez okres pięciu lat. W efekcie kwoty wykazane w sprawozdaniu finansowym mogą ulec zmianie w późniejszym terminie po ostatecznym ustaleniu ich wysokości przez organa skarbowe.

11. Zestawienie należności przeterminowanych brutto z podziałem na należności niespłacone w okresie:

tys. PLN

do 1 miesiąca	30 713
powyżej 1 miesiąca do 3 miesięcy	7 017
powyżej 3 miesięcy do 6 miesięcy	2 642
powyżej 6 miesięcy do 1 roku	2 187
powyżej 1 roku	18 801
Razem	61 360

12. Dane o odpisach aktualizujących należności ze wskazaniem stanu na początek roku obrotowego, zwiększeń, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanu na koniec roku obrotowego

tys. PLN

Wyszczególnienie		BO	ZMIANA WARTOŚCI W CIĄGU ROKU		BZ
			Zwiększenie	Zmniejszenie	
1	Odpisy aktualizujące należności handlowe	19 244	3 533	1199	21 578

13. Zobowiązania długo i krótkoterminowe według okresu spłaty:

tys. PLN

do roku	184 915
powyżej 1 roku do 3 lat	81 040
powyżej 3 do 5 lat	1 605
powyżej 5 lat	0
Razem	267 560

14. Rozliczenia międzyokresowe :

- **Czynne ogółem, w tym z tytułu :**

tys. PLN

- ubezpieczenia	32
- promocje	63
- gaz	11
- dostęp do portalu prawnego LEX	7
- koszty Gali Hodowca Roku	16
- koszty remontów	413
- pozostałe	78
- znak towarowy	18
- prenumerata	9
- opłaty za licencje transportowe	10
- koszty przygotowania projektów SAPARD	53
- doradztwo prawne	241
- odsetki	83
- prowizja bankowa	61
- wsparcie serwisowe IT	20
- opłaty leasingowe	7
- koszty najmu	117
Razem	1 239

Rozliczenia międzyokresowe bierne ogółem

- **Bierne ogółem, w tym z tytułu:**

tys. PLN

Dotacje SAPARD i SPO -krótkoterminowe	1 658
RMK krótkoterminowe inne	3 810
Razem	10 818

Struktura rzeczowa i terytorialna przychodów ze sprzedaży towarów i produktów

15. Wykaz grup zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki (ze wskazaniem rodzaju):

- zobowiązanie z tytułu Konsolidacyjnego Kredytu Konsorcjalnego, zostało zabezpieczone przez: hipotekę na nieruchomościach, zastaw rejestrowy na składnikach majątku, zastaw na urządzeniach i udziałach,
- zobowiązania z tytułu pozostałych kredytów inwestycyjnych, zostały zabezpieczone przez: hipotekę na nieruchomościach

Zabezpieczenie	Wyszczególnienie
Ustanowienie hipotek	<ul style="list-style-type: none"> Nieruchomość położona w Grąbkowie, dla której Sąd Rejonowy w Rawiczu V Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą Kw Nr 11 149, Nieruchomość położona w Kobylinie Starym, dla której Sąd Rejonowy w Krotoszynie V Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą o numerze KZ1R/00031638/1 , Prawo użytkowania wieczystego nieruchomości położonej w Bytomiu i prawo własności posadowionych na niej budynków, dla których Sąd Rejonowy w Bytomiu IV Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą o numerze KA1Y/00004294/8 , Nieruchomość położona w miejscowości Gaj, dla której Sąd Rejonowy w Wieliczce, V Zamiejscowy Wydział Ksiąg Wieczystych z siedzibą w Skawinie prowadzi księgę wieczystą o numerze KR3I/00008483/7 , Udział wynoszący 1/2 (jedną drugą) części własności nieruchomości położonej w miejscowości Gaj, dla której Sąd Rejonowy w Wieliczce, V Zamiejscowy Wydział Ksiąg Wieczystych z siedzibą w Skawinie prowadzi księgę wieczystą o numerze KR3I/00008471/0 , Udział wynoszący 1/2 (jedną drugą) części własności nieruchomości położonej w miejscowości Libertów, dla której Sąd Rejonowy w Wieliczce, V Zamiejscowy Wydział Ksiąg Wieczystych z siedzibą w Skawinie prowadzi księgę wieczystą o numerze KR3I/00006017/6, Nieruchomość położona w miejscowości Marków Towarzystwo, dla której Sąd Rejonowy w Żyrardowie V Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą o numerze PL1Z/00036737/8 Prawo wieczystego użytkowania zabudowanego gruntu i prawie własności budynków i budowli posadowionych na nieruchomości w Katowicach, nr księgi wieczystej KA1K/00040184/7 Prawo wieczystego użytkowania zabudowanego gruntu i prawie własności budynków i budowli posadowionych na nieruchomości w Zawierciu, nr księgi wieczystej CZ1Z/00045808/3 oraz CZ1Z/00044482/4
Zastaw na akcjach (udziałach)	<ul style="list-style-type: none"> Umowa zastawu rejestrowego na akcjach Centrum Mięse Makton S.A. z siedzibą w Warszawie, Umowa zastawu rejestrowego na udziałach Agro Duda sp. z o.o. z siedzibą w Grąbkowie,
Zastaw na zbiorze	<ul style="list-style-type: none"> Umowa zastawu rejestrowego na zbiorze rzeczy i praw którego przedmiotem jest zbiór ruchomości i praw wchodzący w skład przedsiębiorstwa Spółki o wartości na dzień 30 września 2009r. - 296.836.000 zł. W skład obciążonego zbioru wchodzi prawa i wierzytelności z tytułu 100% w spółce Rosan Agro T.O.W.
Zastaw na rachunkach	Na rachunkach bieżących

bankowych	
Oświadczenie o poddaniu się egzekucji na podstawie bankowego tytułu egzekucyjnego	Zgodnie z umowami kredytowymi
Weksel własny in blanco wystawiony przez Kredytobiorcę	Zgodnie z umowami kredytowymi
Zastaw rejestrowy na maszynach i urządzeniach	<ul style="list-style-type: none"> Zastaw rejestrowy na kredytowanych środkach transportu, Zastaw rejestrowy na urządzeniach zlokalizowanych w mroźni w Kobylinie Starym,
Zastaw rejestrowy na zapasach	<ul style="list-style-type: none"> Zastaw rejestrowy na zapasach (mięso mrożone) na kwotę PLN 2 mln wraz z cesją z polisy ubezpieczeniowej,
Umowy cesji	<ul style="list-style-type: none"> Cesja wierzytelności z umów z odbiorcami o łącznej wartości nie wyższej niż PLN 2 mln miesięcznie Umowy cesji z umów ubezpieczenia dotyczącej nieruchomości, maszyn, urządzeń, środków transportu.

16. Zobowiązania warunkowe, w tym również udzielone przez jednostkę gwarancje i poręczenia, także wekslowe

W 2012 roku Spółka PKM DUDA udzieliła poręczeń do umów kredytowych zawartych przez jednostki zależne:

Lp.	SPÓŁKA	BANK	DATA SPŁATY	Przedmiot poręczenia	Kwota umowy / limitu
1	AGRODUDA	BGŻ	2013-08-09	kredyt	18 300 000,00
2	AGRODUDA	BGŻ	2018-01-04	kredyt	20 373 432,42
3	AGROFERM	BGŻ	2018-01-10	kredyt	13 235 200,00
4	AGROFERM	BGŻ	2013-08-09	kredyt	3 300 000,00
5	AGRONET	BGŻ	2018-01-10	kredyt	10 320 000,00
6	AGRONET	BGŻ	2013-08-09	kredyt	1 300 000,00
7	AGROPROF	BGŻ	2013-08-09	kredyt	756 000,00
8	AGROPROF	BGŻ	2014-02-28	kredyt	105 984,77
9	ROLPOL	BGŻ	2013-08-09	kredyt	1 100 000,00
10	ROLPOL	BGŻ	2014-02-28	kredyt	122 800,00

17. Instrumenty finansowe

W 2012 roku Spółka PKM DUDA S.A. zawierała transakcje forward. Na dzień 31.12.2012 jednostka dominująca nie posiadała pozycji otwartych.

18. Pozostałe zdarzenia

Likwidacja spółki zależnej pod firmą Meat Service sp. z o.o.

W dniu 12 lutego 2013 r. Sad Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy KRS wydał Postanowienie o wykreśleniu z rejestru przedsiębiorców KRS spółki zależnej emitenta, działającej pod firmą Meat Service sp. z o.o. w likwidacji. Wykreślenie z rejestru nastąpiło 13 lutego 2013 r. Tym samym zakończył się proces likwidacji spółki. Wpis do rejestru przedsiębiorców nie jest prawomocny.

II. INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT

1. Struktura rzeczowa i terytorialna przychodów ze sprzedaży towarów i produktów za okres od 1 stycznia 2012 r. do 31 grudnia 2012 r.

tys. PLN

Wyszczególnienie	Kraj	Eksport	Razem	Struktura
Sprzedaż produktów i usług	616 609	280 808	897 417	93,36%
Sprzedaż towarów i materiałów	783 025	17 893	800 918	6,64%
RAZEM	1 399 634	298 701	1 698 335	

2. Nieplanowane odpisy amortyzacyjne: wysokość i przyczyny

Nie występują

3. Wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów, o których mowa w art. 35 ust.3 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości:

W 2011 roku nie dokonano odpisów aktualizujących zapasy w kwocie 62 tys. zł.

4. Koszty działalności zaniechanej

Nie występują.

5. Dochody działalności zaniechanej

Nie występują.

6. Rozliczenie głównych pozycji różniących podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym od osób prawnych od wyniku finansowego brutto:

PODATEK DOCHODOWY BIEŻĄCY	rok 2012	rok 2012
1. Zysk (strata) brutto	-7 815	17 625
2. Korekty konsolidacyjne	0	0
3. Różnice pomiędzy zyskiem brutto a podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym (wg tytułów)	3 325	-11 684
a) przychody niestanowiące podstawy opodatkowania	23 486	47 406

- różnice kursowe niezrealizowane	0	42
- odsetki zarachowane	29	260
- dotacje	617	2 124
- rozwiązanie odpisów na majątek	1 071	883
- dywidendy	13 054	3 000
- przychód z aportu	0	0
- przychody z tyt. Dofinansowania rozliczany bilansowo wg okresu amortyzacji	2 816	2 875
- przejęcie majątku za długi	0	5 622
- rozwiązanie odpisów na udziały	0	7 895
- rozwiązanie odpisów na pożyczki/odsetki	1 509	8 359
- rozwiązanie rezerw	1 339	8 830
- rozwiązanie odpisów na należności	991	7 192
- zmiana stanu rezerw	1 845	0
- pozostałe przychody	214	325
b) koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodu	31 669	48 950
- darowizny	34	229
- odpis aktualizacyjny należności i pożyczek	2 837	9 273
- odsetki niepodatkowe	22	1 134
- PFRON	565	271
- amortyzacja przedmiotów leasingu	651	3 368
pozostała amortyzacja nskup	259	19
- ubezpieczenie samochodów osobowych	58	63
- ubezpieczenia	348	389
- amortyzacja ŚT w części sfinansowanej dotacją SAPARD i dopłaty	2 816	3 953
- koszty reprezentacji	728	974
- rezerwa na świadczenie pracownicze	38	104
- pozostałe rezerwy	64	810
- wynagrodzenia z narzutami niewypłacone	2 039	3 487
- spisane należności	122	0
- koszty sądowe NSA	0	0
- rezerwy na restrukturyzację	0	0
- składki członkowskie	35	52
- różnice kursowe niezrealizowane	360	1 664
- wycena opcji walutowych	0	0
- odpis aktualizujący wartość udziałów	5 727	17 094
- wycena bilansowa akcji	0	0
- koszt aportu do polskiej spółki art.12 ust. 4d	0	0
- wycena pożyczek	3 243	0
- opłaty banków zagranicznych	0	0
- pozostałe koszty	2 753	1 947
- amortyzacja samochodów w leasingu operacyjnym	2 078	0
- wyceny majątku	2 988	1 108
- wycena pożyczek	496	822
- koszty sprzedaży majątku	669	0
- koszty restrukturyzacji	0	0
- odsetki	0	-457
- rezerwa na niedobory inwentaryzacyjne	298	0
- rezerwa na premie pieniężne dla odbiorców	1 096	2 022
- niedobory inwentaryzacyjne	728	225
- kary, grzywny	109	19
- rezerwa na koszty (zmiana stanu)	510	383
c) pozostałe różnice	5 319	13 228
- podatkowy koszt leasingu	2 947	3 373
- wynagrodzenia z narzutami z roku poprzedniego	1 819	5 825
- odsetki wekslowe	0	1 462
- inne (koszty emisji akcji)	554	2 569
d) przychody podatkowe nie zaliczane do księgowych	461	0

zysk spółek komandytowych	461	0
- przychód z aportu do spółki na Ukrainie	0	0
	0	0
10. Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym	-4 490	5 940
11. Podatek dochodowy według stawki 19% *	0	2 353
12. Podatek dochodowy bieżący ujęty (wykazany) w deklaracji podatkowej okresu, w tym:		2 353
- <i>wykazany w rachunku zysków i strat</i>	0	2 353

* Podatek dochodowy w roku 2011 zapłacony przez CM Makton SA

7. Dane o kosztach rodzajowych:

tys. PLN

Wyszczególnienie	Wartość za 2012 r.	Wartość za 2011 r.
AMORTYZACJA	16 967	19 565
ZUŻYCIE MATERIAŁÓW	832 681	639 754
PODATKI I OPŁATY	4 329	4 257
WYNAGRODZENIA	61 238	64 609
UBEZPIECZENIA SPOŁ. I NARZUTY NA WYNAGR.	13 113	11 738
USŁUGI OBCE	61 313	56 522
POZOSTAŁE KOSZTY RODZAJOWE	8 130	10 998
Razem	997 771	807 443

8. Koszt wytworzenia środków trwałych w budowie, środków trwałych na własne potrzeby

Nie występują.

9. Poniesione w ostatnim roku i planowane na następny rok nakłady na niefinansowe aktywa trwałe – w tym na ochronę środowiska:

Na 2012 rok planowane są nakłady o wartości 9 154 tys. zł

10. Nadzwyczajne zyski i straty

Nie występują.

11. Podatek dochodowy od wyniku na operacjach nadzwyczajnych

Nie występuje.

12. Przyszłe zobowiązania z tytułu podatku dochodowego

Nie występują.

III. OBJAŚNIENIE STRUKTURY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH.

Struktura środków pieniężnych przyjętych na potrzeby rachunku przepływów pieniężnych:

Wyszczególnienie	Stan na dzień		Zmiany +/-
	31.12.2012	31.12.2011	
Środki pieniężne	7 638	10 602	-2 964

Objaśnienie zmian stanów wykazanych w rachunku przepływów pieniężnych:

	Zmiana bilansowa	Korekty razem	Kwota ujęta w przepływach
Zmiana stanu rezerw	-2 571	-60	-2 511
Zmiana stanu zapasów	-4 664	1	4 663
Zmiana stanu należności	-4 348	-9158	13 506
Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów:	-8 897	4230	4 667
- zobowiązania z tytułu dostaw wobec jednostek powiązanych	4306		
- zobowiązania z tytułu dostaw wobec pozostałych jednostek	-10 998		
- zobowiązania z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń oraz innych świadczeń	-1 743		
- zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	-450		
- inne zobowiązania	-12		
Razem	-20 480	-4 987	20 325
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-1 958	0	8 632

Pożyczki pracownicze krótkoterminowe ujęte w bilansie w inwestycjach krótkoterminowych, w rachunku przepływów pieniężnych korygują zmianę stanu należności.

IV. INFORMACJA O ISTOTNYCH RYZYKACH

1. Ryzyko wpływu sytuacji makroekonomicznej na wyniki Spółki

Większość sprzedaży Spółki jest realizowana w Polsce. W związku z tym wyniki osiągane przez Spółkę są pośrednio zależne od takich wielkości makroekonomicznych jak wzrost PKB, poziom bezrobocia, poziom inflacji oraz stóp procentowych czy dynamika wzrostu wynagrodzeń. Czynniki te wpływają na kondycję finansową podmiotów uczestniczących w obrocie gospodarczym oraz siłę nabywczą klientów końcowych. Ewentualne spowolnienie tempa wzrostu gospodarczego oraz pogorszenie się wskaźników makroekonomicznych mogłoby niekorzystnie wpłynąć na wyniki finansowe osiągane przez Spółkę. Szeroko rozumiana branża spożywcza, w której działa Spółka jest w mniejszym stopniu narażona na ryzyko dekonunktury niż inne gałęzie gospodarki, gdyż popyt na większość artykułów spożywczych, a w szczególności na mięso, jest sztywny.

2. Ryzyko związane z konkurencją

Spółka działa na szeroko rozumianym rynku produkcji mięsa oraz handlu mięsem i jego przetworami, który jest rynkiem rozdrobnionym oraz silnie konkurencyjnym. Istnieje ryzyko, iż w wyniku nasilonych działań konkurencji lub pojawienia się nowych podmiotów na rynku, szczególnie koncernów o zasięgu światowym, Spółka nie zrealizuje zakładanych celów, lub na ich realizację będzie musiała przeznaczyć dodatkowe środki. Działania konkurencji mogą też wymusić obniżenie marż, co w efekcie negatywnie wpłynie na osiągnięte przez Spółkę wyniki finansowe. Spółka w szczególności pragnie zwrócić uwagę, iż PINI POLONIA Sp. z o.o., spółka powiązana z włoskim producentem wyrobów mięsnych, wybudowała w Kutnie zakład ubojowo-rozbiorowy o mocach ubojowych ok. 80 tys. sztuk na tydzień. Pojawienie się nowego, znaczącego gracza na polskim rynku może mieć negatywny wpływ na działalność Spółki poprzez tendencje do skracania terminów płatności do dostawców, utraty części rynku sprzedaży, wydłużanie terminów płatności od odbiorców, czy utratę pracowników produkcyjnych oraz średniej i wyższej kadry menadżerskiej.

3. Ryzyko związane z kształtowaniem się kursu walutowego

Spółki jest zarówno eksporterami, jak i importerami w związku z czym posiadają otwartą pozycję walutową. W związku z powyższym poziom kursu walutowego ma wpływ na kształtowanie się wyników finansowych Spółki. Ponadto należy zauważyć, iż umacnianie się złotego względem innych walut osłabia konkurencyjność na rynkach zagranicznych i niekorzystnie wpływa na rozwój eksportu. Jednocześnie należy podkreślić, iż w kontraktach podpisywanych są klauzule, które w okresach kwartalnych pozwalają na zmiany cen wynikające ze zmian kursów walutowych. Z drugiej strony osłabienie się kursu złotego wobec walut obcych poprawia rentowność sprzedaży eksportowej. Zwraca się uwagę właścicieli, iż w przeszłości Spółka zawarła szereg transakcji walutowych, na których poniosła istotną stratę. Obecnie Spółka nie zabezpiecza otwartej pozycji walutowej, niemniej jednak nie należy wykluczyć, iż w przyszłości będzie zawierać transakcje zabezpieczające, które przy niekorzystnym kształtowaniu się kursu walutowego mogą negatywnie wpływać na wyniki finansowe.

4. Ryzyko związane z uzależnieniem od Umowy o Konsolidacyjny Kredyt Konsorcjalny

Spółka zawarła w dniu 23 grudnia 2009 roku Umowę o Konsolidacyjny Kredyt Konsorcjalny, na podstawie której Kredyt Bank S.A., PEKAO S.A., PKO BP S.A., ING Bank Śląski S.A., BZ WBK S.A., BRE Bank S.A. udzieliły Spółce kredytów w łącznej kwocie ponad 102,9 mln PLN z przeznaczeniem na refinansowanie zobowiązań finansowych wynikających z umów kredytowych zawartych z ww. bankami. Umowa została zawarta w ramach wykonania planu naprawczego. Na podstawie Umowy o Konsolidacyjny Kredyt Konsorcjalny przesunięto termin spłaty ww. zobowiązań na późniejszy niż wynikający z pierwotnie zawartych umów kredytowych do daty przypadającej nie później niż 31 grudnia 2015 roku, umożliwiając Spółce lepszą obsługę długu.

Zważywszy na istotne znaczenie Umowy o Konsolidacyjny Kredyt Konsorcjalny dla możliwości zapewnienia kontynuacji działalności Spółka jest od niej uzależniona. Jednocześnie, Spółka nie może wykluczyć ryzyka utraty zdolności do obsługi zadłużenia będącego jej przedmiotem, co wiązałoby się z uprawnieniem kredytodawców do postawienia w stan natychmiastowej wykonalności całkowitego zadłużenia wobec tych podmiotów, a w konsekwencji miałyby istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową i wyniki Spółki.

W trakcie sporządzenia sprawozdania finansowego za rok 2012 spółka dominująca dokonała kalkulacji warunków zawieszających umowę. Warunki zawieszające wynikające z umowy o Konsolidacyjny kredyt konsorcjalny nie zostały wypełnione, jednak Spółka posiada zgodę Banków wystawioną przed dniem bilansowym, na nie wypełnienie zobowiązań wynikających z określonego poziomu wskaźników finansowych na dzień 31 grudnia 2012.

5. Rachunkowość zabezpieczeń

Spółka w ograniczonym zakresie korzystała z instrumentów finansowych zabezpieczających ryzyko kursowe, ograniczając się tylko do transakcji typu forward. Spółka stosowała tzw. „hedging naturalny” dzięki wzrostowi skali importu (głównie import żywca wieprzowego).

6. Kredyty

Sprawozdanie finansowe Spółki zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w okresie co najmniej 12 miesięcy po dniu bilansowym, czyli po 31 grudnia 2012 roku.

W bieżącym roku obrotowym Spółka poniosła stratę netto w wysokości około 17,7 milionów złotych. Jednocześnie Zarząd zwraca uwagę, że Spółka odnotowała zysk z działalności operacyjnej w wysokości około 1 miliona złotych. Natomiast poniesienie straty netto było między innymi spowodowane poczynionymi odpisami aktualizującymi wartości inwestycji finansowych (udziałów i pożyczek w spółkach zależnych) w kwocie około 9 milionów złotych oraz spisaniem części aktywa z tytułu podatku odroczonego w kwocie 11 milionów złotych. Pomimo poniesionej straty Grupa nadal wykazuje dodatnie kapitały własne w wysokości około 226 milionów złotych.

Zarząd zwraca również uwagę, że zobowiązania bieżące przewyższają aktywa obrotowe o kwotę około 14,8 milionów złotych, co stanowi około 8,7% majątku obrotowego. Jednocześnie Zarząd wyjaśnia, że około 19 milionów złotych to zobowiązania wobec podmiotów powiązanych. Zewnętrzne zobowiązania bieżące są niższe od majątku obrotowego o około 4,2 milionów złotych. Dodatkowo Zarząd wyjaśnia, że w części zobowiązań bieżących wykazane są również kredyty bieżące w kwocie około 62 milionów złotych, na które składają się zobowiązania z tytułu zaciągniętych tzw. overdraftów oraz krótkoterminowe części kredytów długoterminowych. Zarząd nie przewiduje opóźnień w spłacie krótkoterminowych części kredytów długoterminowych. Zarząd zakłada również, że banki które udzieliły kredytów krótkoterminowych w rachunkach bieżących zgodzą się na ich przedłużenie na okres kolejnego roku, tak jak to się działo w latach poprzednich. Zarząd analizuje wszelkie alternatywne sposoby pozyskania kapitału w tym: emisję obligacji, emisję akcji, finansowanie oparte o weksle oraz wszelkie inne formy pozyskania finansowania. Obecne zadłużenie z tytułu tzw. overdraftów jest następujące:

Kredytodawca	Limit w tys. zł	Wykorzystanie na 31 grudnia 2012 r.	Data zakończenia umowy kredytowej
PKO BP S.A.	15.500	9.445	16 grudnia 2013 r.
PKO BP S.A.	9.500	9.449	16 grudnia 2013 r.
BGŻ S.A.*	15.000	13.317	2 lipca 2013 r.
BZ WBK S.A.	10.000	9.362	11 lipca 2013 r.

*Obecnie Spółka prowadzi rozmowy Bankiem BGZ S.A. w temacie harmonogramu spłat przedmiotowego kredytu

Zgodnie z zakładanym budżetem przepływów pieniężnych Spółka powinna wygenerować w 2013 roku przepływy z działalności operacyjnej, które pozwolą na spłatę krótkoterminowej części kredytów długoterminowych zgodnie z harmonogramem oraz ewentualne zmniejszenie zadłużenia z tytułu overdraftów. W 2012 roku przepływy pieniężne z działalności operacyjnej wyniosły około 24 milionów złotych. Spółka posiada również niewykorzystany limit w ramach umowy factoringowej w kwocie około 22 milionów złotych a dodatkowo Zarząd planuje podjąć kroki mające na celu obniżenie zaangażowania w kapitał obrotowy poprzez skrócenie cyklu rotacji należności handlowych i wydłużenie cyklu rotacji zobowiązań handlowych.

Obecnie prowadzone są również wstępne rozmowy na temat aktywów trwałych Spółki, w tym również nie wykorzystywanych do działalności operacyjnej. Szacuje się, że ewentualna sprzedaż takiego majątku może przynieść dodatkowe przepływy finansowe już w 2013 roku, które pomogą zmniejszyć zadłużenie Spółki.

Zarząd dopuszcza możliwość pozyskania dywidendy ze spółek zależnych, co miało miejsce zarówno w 2012 roku jak również w latach poprzednich. Przychód z tytułu otrzymanych dywidend w 2012 roku wyniósł około 13 milionów złotych.

W związku z powyższym Zarząd Spółki nie stwierdza na dzień podpisania sprawozdania finansowego istnienia faktów i okoliczności, które wskazywałyby na zagrożenia dla możliwości kontynuacji działalności przez Spółkę w okresie co najmniej 12 miesięcy po dniu bilansowym na skutek zamierzonego lub przymusowego zaniechania bądź istotnego ograniczenia przez nią dotychczasowej działalności.

V. INFORMACJE O ISTOTNYCH TRANSAKCJACH ZAWARTYCH PRZEZ SPÓŁKĘ NA INNYCH WARUNKACH NIŻ RYNKOWE ZE STRONAMI POWIĄZANYMI.

Nie występują.

VI. INFORMACJE O SPRAWACH OSOBOWYCH

1. Przeciętne zatrudnienie w 2012 roku:

Wyszczególnienie	Etaty
Pracownicy ogółem:	1 318
na stanowiskach nierobotniczych	399
na stanowiskach robotniczych	918
Uczniowie	6
Osoby korzystające z urlopów wychowawczych lub bezpłatnych.	30
Razem	1 354

2. Łączne wynagrodzenia z tytułu wykonywania umowy o pracę i kontraktu w PKM DUDA S.A.

tys. PLN

	Wartość za rok zakończony 31 grudnia 2012
Razem w tym:	
Zarząd	4 596
Rada Nadzorcza	345

3. Pożyczki i świadczenia o podobnym charakterze udzielone

Nie występują

4. Wynagrodzenie biegłego rewidenta należnego za rok obrotowy:

Wynagrodzenie podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania finansowego wynosi 428 tys. zł.

VII. INFORMACJE O ZDARZENIACH DOTYCZĄCYCH LAT UBIEGŁYCH UJĘTYCH W SPRAWOZDANIU FINANSOWYM

1. Informacje o zdarzeniach dotyczących lat ubiegłych ujętych w sprawozdaniu finansowym.

Nie wystąpiły.

2. Informacje o znaczących zdarzeniach jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nie uwzględnionych w sprawozdaniu finansowym

Nie wystąpiły.

3. Przedstawienie dokonanych w roku obrotowym zmian zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny oraz zmian sposobu sporządzania sprawozdania finansowego

Nie wystąpiły.

4. Informacje liczbowe zapewniające porównywalność danych sprawozdania finansowego za rok poprzedzający ze sprawozdaniem za rok obrotowy

Nie wystąpiły.

INFORMACJE O TRANSAKCJACH Z JEDNOSTKAMI POWIĄZANYMI

Stan nal. Brutto Krótkoterm.	Krótkoterminowe aktywa fin. brutto		zaliczki na poczet dostaw	Stan zobowiązań krótkoterminowych			odsetki od pożyczek
	z tytułu dostaw	pożyczki		odsetki od pożyczek	z tytułu dostaw	pożyczki	
AGRO-DUDA					2 392		0
AGROFERM	7		0				0
AGRONET	0	1 829		33			0
AGROPROF	1						0
BIOENERGIA	2						0
BIO ALFA							0
BIO BETA	1						0
BIO GAMMA	0						0
BIO SIGMA	0						0
BIO TETA	0						0
BRASICA	0			0			0
EURO-DUDA	0				3		0
HODOWCA					12 934		0
Hunter distributions	81	286		1			0
HUNTER WILD GMBH	78	2 950		0	9		0
Insignia COMUNIVATION SP. Z O.O.	4						
Insignia Management	5			0	33		0
MEAT SERVICE	0						0
NETBROKERS	3				2 728		0
PORK PRO	434				659		0
PLON	1						0
Polska Wołowina	6				102		0
PZZ DYSTRYBUCJA	2						0
ROLPOL	0					100	0
ROSAN-AGRO	0						0
Tigra sp z.o.o							
SUMA	625	5 065	0	34	18 860	100	0

	Sprzedaż produkty	Sprzedaż usługi	Sprzedaż towary i materiały	Przychody finansowe	RAZEM
AGRO DUDA SP. Z O.O.	0	659	44	7 500	8 203
AGRO FERM SP. Z O.O.	0	30	3	2 000	2 033
AGRO NET SP. Z O.O.	0	5	2	112	119

AGROPROF SP. Z O.O.	0	9	8	0	17
BIO ALFA sp. z o.o.	0	3	0	0	3
BIO BETA sp. z o.o.	0	3	0	0	3
BIO GAMMA sp. z o.o.	0	3	0	0	3
BIO SIGMA sp. z o.o.	0	2	0	0	2
BIO TETA sp. z o.o.	0	3	0	0	3
BIOENERGIA SP. Z O.O.	0	9	1	0	10
BRASSICA SP. Z O.O.	0	5	0	0	5
EURO-DUDA sp. z o.o.	0	3	0	554	557
HODOWCA SP. Z O.O.	0	4	0	0	4
HUNTER WILD	3	106	34	496	639
INSIGNIA COMMUNICATION SP. Z O.O.	0	3	0	0	3
INSIGNIA MANAGEMENT SP. Z O.O.	0	30	6	0	36
MEAT SERVICE SP. Z O.O.	0	3	0	0	3
NETBROKERS SP. Z O.O.	19	72	0	3 000	3 091
PIEPRZYK					0
PLON SP. Z O.O.	0	5	0	0	5
Polska Wołowina	0	1	0	0	1
PPŚWINIOKOMPLEKS ZORIA					0
PZZ DYSTRYBUCJA SP. Z O.O.	0	11	5	0	16
ROLPOL SP. Z O.O.	0	19	377	0	396
ROSAN-AGRO SP Z O.O.					0
PorkPRO Polska sp. z o.o.	3 604	905	348	0	4 857
Tigra Trans sp. komandytowa					0
Tigra Trans sp. z o.o.					0
	3 626	1 893	828	13 662	20 009

Informacja dodatkowa do rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A.
za rok zakończony dnia 31 grudnia 2010

	nazwa jednostki	kapitał własny jednostki, w tym:						zobowiązania i rezerwy na zobowiązania jednostki			należności jednostki, w tym:			aktywa jednostki razem	przychody ze sprzedaży
		kapitał własny	kapitał zakładowy	kapitał zapasowy	pozostały kapitał własny, w tym:				zobowiązania długoterminowe	zobowiązania krótkoterminowe		należności długoterminowe	należności krótkoterminowe		
						zysk (strata) z lat ubiegłych	zysk (strata) netto								
1	AGRO DUDA SP. Z O.O.	66 529	53 000	5 254			8 275	50 110	16 122	33 872	17 618	0	17 618	116 639	60 261
2	AGRO FERM SP. Z O.O.	23 066	16 500	5 322			1 244	22 789	8 314	14 461	4 770	0	4 770	45 855	34 513
3	AGRO NET SP. Z O.O.	6 364	7 000	0		-1 580	944	9 863	4 363	5 275	715	0	715	16 227	3 927
4	BIO ALFA sp. z o.o.	4	60	0		-24	-32	9	0	2	5	0	5	13	0
5	BIO BETA sp. z o.o.	5	60	0		-24	-32	5	0	5	6	0	6	10	0
6	BIO SIGMA sp. z o.o.	60	60	0		-17	-13	1	0	1	4	0	4	31	0
7	BIO TETA sp. z o.o.	4	60	0		-24	-33	11	0	3	5	0	5	14	0
8	BIOENERGIA SP. Z O.O.	17 725	17 600	859		0	-735	9 492	0	9 487	1 829	0	1 829	27 216	7 148
9	EURO-DUDA sp. z o.o.	379	100	382		0	-103	16	0	16	14	0	14	394	278
10	HUNTER WILD sp. z o.o.sp. kom	6 196	7 000	172		14	-990	21 703	27	21 524	16 027	0	16 027	27 898	18 620
11	Hunter Wild Polska sp. z o.o.	0	5					1	0	1	0	0	0	1	
12	INSIGNIA MANAGEMENT SP. Z O.O.	34	160	0		-66	-60	79	0	73	47	0	47	113	412
13	MEAT SERVICE SP. Z O.O.	-633	50	0		-679	-4	659	0	659	26	0	26	26	0
14	NETBROKERS SP. Z O.O.spółka komandytowa	11 542	750	8 612			2 181	4 873	0	4 747	15 136	0	15 136	16 416	166 028
15	Polska Wołowina	12	6 000	0		-5 967	-22	3	0	3	3		3	15	
16	PPŚWINIOKOMPLEKS ZORIA	-1 734	4 622		-6 356	-4 980	-144	2 074	520	1 544	219	0	219	339	0
17	ROSAN-AGRO SP Z O.O.	3 730	75501		-37 686	-24548	2384	24 780	29	20688	17 248	0	17248	62017	91312
18	PORKPRO Polska sp. z o.o. spółka kom.	2 685	100	1099			1485	27 422	83	27331	29 792	0	29792	30107	198763
19	PorkPRO Polska sp. z o.o.	1	5	0			-4	36	0	36	0	0		38	
20	Tigra Trans sp. komandytowa	58	50	0			8	610	0	610	192	0	192	668	84
21	Tigra Trans sp. z o.o.	4	5	0			-1	1	0	1	1	0	1	5	1
22	Makton Nieruchomości	21 586	22 005		-419	-2	-417	1 078		1 078	2		21	22 665	207
23	CM MAKTON sp. z o.o.	-5	5	0	0	0	-10	11	0	11	2	0	2	6	0
24	NetBrokers Polska sp. z o.o.	27	40	0	0	-7	-6	6	0	6	3	0	3	33	0

Polski Koncern Mięśny DUDA S.A jest jednostką sporządzającą skonsolidowane sprawozdanie finansowe na najwyższym szczeblu grupy kapitałowej.

VIII. INFORMACJE O POŁĄCZENIU JEDNOSTEK

W dniu 27 grudnia 2012 miało miejsce połączenie PKM Duda ze spółką zależną CM Makton, połączenie zostało rozliczone metodą łączenia udziałów.

- W wyniku połączenia z rejestru została wykreślona spółka CM Makton S.A. z siedzibą w Warszawie. Przedmiotem działania Spółki była dystrybucja wszelkich rodzajów wędlin nisko, średnio, i wysokogatunkowych, a od 2000 r. dystrybucja mięsa wieprzowego, wołowego, cielęciny i drobiu.
- Liczba i wartość nominalna udziałów wyemitowanych w celu połączenia – nie dotyczy
- Przychody i koszty, zyski i straty oraz zmiany w kapitałach własnych połączonych spółek za okres od początku roku obrotowego, w ciągu którego nastąpiło połączenie

	Makton	PKM
Przychody za sorzedaży i zrównane z nimi	804 169	1 013 962
Koszty działalności operacyjnej	789 620	1 039 745
Pozostałe przychody operacyjne	13 206	7 945
Pozostałe koszty operacyjne	3 199	5 800
Przychody finansowe	3 120	34 570
Koszty Finansowe	2 656	24 199

	PKM 31.12.2012	Makton 31.12.2012	SUMA	zmiany w kapitałach własnych	stan na 31.12.2012
KAPITAŁ PODSTAWOWY	278 002	88 611	366 614	-88 611	278 002
NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY	0	0	0	0	0
UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE	0	0	0	0	0
KAPITAŁ ZAPASOWY	19 502	43 873	63 375	10 000	73 375
* w tym korekty lat ubiegłych dokonane w roku bieżącym	0	0	0	0	0
KAPITAŁ Z AKTUALIZACJI WYCENY	21 528	61	21 588	-21 528	61
KAPITAŁY Z POŁĄCZENIA	-13 397	-65 779	-79 177	-16 781	-95 957
ZYSK (STRATA) Z LAT UBIEGŁYCH	-11 934	0	-11 934	0	-11 934
* w tym korekty lat ubiegłych dokonane w roku bieżącym	0	0	0	0	0
ZYSK (STRATA) NETTO	-24 266	20 109	-4 158	-13 550	-17 708
KAPITAŁ REZERWOWY Z TYTUŁU UMORZENIA AKCJI WŁASNYCH	0	-8 900	-8 900	8 900	0
	0	0	0	0	0

Zarząd Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A.:

Podpisy Wszystkich Członków Zarządu

20.03.2013	Dariusz Formela	Prezes Zarządu
20.03.2013	Roman Miler	Wiceprezes Zarządu
20.03.2013	Rafał Oleszak	Wiceprezes Zarządu