

SPRAWOZDANIE
Komplementariusza z działalności Tigra Trans Sp. z o.o. s.k.
za okres od 1 stycznia 2018 r. do 31 grudnia 2018 r.
Nr KRS 0000433435, REGON 146297975

1. Informacje ogólne

Tigra Trans Sp. z o.o. s.k.

Siedziba:

ul. Kłobucka 25
02-699 Warszawa

Numer Statystyczny REGON:

146297975

Numer Identyfikacji Podatkowej:

9512360002

Forma Prawna:

Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000433435

Struktura własnościowa

Gobarto S.A. (dawniej Polski Koncern Mięśny Duda S.A.) jako komandytariusz posiada 99,98 % udziałów w kapitale zakładowym i głosów na zgromadzeniu wspólników, natomiast Tigra Trans Sp. z o.o. jako komplementariusz posiada 0,02% udziałów.

Organy Zarządzające

W imieniu komplementariusza – Tigra Trans sp. z o.o.

- Przemysław Szymura - Prezes Zarządu
- Piotr Kanclerz – Wiceprezes Zarządu

2. Struktura właścicielska, wysokość kapitału zakładowego

Spółka powstała 12 września 2012 r. a jej założycielami było Gobarto S.A. (dawniej Polski Koncern Mięśny DUDA SA) z siedzibą w Warszawie, które jako komandytariusz objęło 98% udziałów w kapitale zakładowym oraz Tigra Trans Sp. z o.o., która jako komplementariusz objęła 2%.

Na dzień zawiązania Spółki kapitał wynosił 50.000 zł.

W dniu 18.02.2013 roku nastąpiło podniesienie kapitału przez Gobarto S.A. (dawniej PKM Duda S.A.) o 988 tys. zł, a w dniu 25.04.2013 roku podniesiono kapitał o 5.089.100 zł.

W związku z tym na dzień 31 grudnia 2014 r. kapitał zakładowy spółki wynosi 6.127.100 zł i dzieli się następująco:

- komandytariusz Gobarto S.A. (dawniej PKM Duda S.A.) – wkład 6.126.100 zł, 99,98% udziału w zyskach i stratach,
- komplementariusz Tigra Trans Sp. z o.o. – wkład 1.000 zł, 0,02% udziału w zyskach i stratach.

W dniu 23.10.2018 roku nastąpiło kolejne podniesienie kapitału przez Gobarto S.A. (dawniej PKM Duda S.A.) o 2 mln zł. W związku z tym na dzień 31 grudnia 2018 r. kapitał zakładowy spółki wynosi 8.127.100 zł i dzieli się następująco:

- komandytariusz Gobarto S.A. (dawniej PKM Duda S.A.) – wkład 8.126.100 zł, 99,98% udziału w zyskach i stratach,
- komplementariusz Tigra Trans Sp. z o.o. – wkład 1.000 zł, 0,02% udziału w zyskach i stratach.

3. Działalność Spółki

Rok 2018 był szóstym pełnym rokiem działalności Spółki, która powstała w celu realizacji usług transportowych grupy kapitałowej Gobarto S.A.. Zespół Tigra Trans posiada kilkunastoletnie doświadczenie w świadczeniu usług transportowych w kraju i za granicą, w zakresie transportu chłodniczego oraz transportu żywych zwierząt.

W 2018 roku Grupa Kapitałowa Gobarto kupiła Zakłady Mięsne Silesia S.A.. W skład ZM Silesia S.A. wchodziła spółka transportowa Silesia Logistic Sp. z o.o..

Z uwagi na fakt, że w grupie zostały dwie spółki transportowe o bardzo podobnej działalności, została podjęta decyzja o połączeniu spółek. W dniu 31.08.2018 roku spółka Tigra Trans Sp. z o.o. sp. k. kupiła część przedsiębiorstwa Silesia Logistic Sp. z o.o. W chwili obecnej Spółka jest w trakcie restrukturyzacji po przejęciu. Założeniem Spółki jest obsługa zakładów należących do Grupy. Ponadto w latach 2019 – 2021 planujemy rozwój poprzez zwiększanie jednostek transportowych.

Sprzedaż

Przychody ze sprzedaży usług i towarów wzrosły w porównaniu z rokiem ubiegłym o 33,13%. Zmieniła się także struktura odbiorców. Udział sprzedaży do podmiotów powiązanych wzrósł z poziomu 45,13% w roku 2017 do poziomu 50,35% w roku 2018.

Powstanie straty na sprzedaży wynika z faktu, iż wzrost kosztów był wyższy niż wzrost przychodów. W roku obrotowym 2018 Spółka odnotowała wzrost kosztów sprzedanych towarów i usług o 42,81 % oraz wzrost kosztów ogólnego zarządu o 22,49%.

Na przestrzeni lat 2017-2018 przychody z pozostałej działalności operacyjnej kształtują się na zbliżonym poziomie, wzrosły natomiast koszty pozostałej działalności operacyjnej o 25,36%.

Na wzrost kosztów finansowych składają się ujemne różnice kursowe, adekwatnie spadek przychodów finansowych wynika z braku dodatnich różnic kursowych.

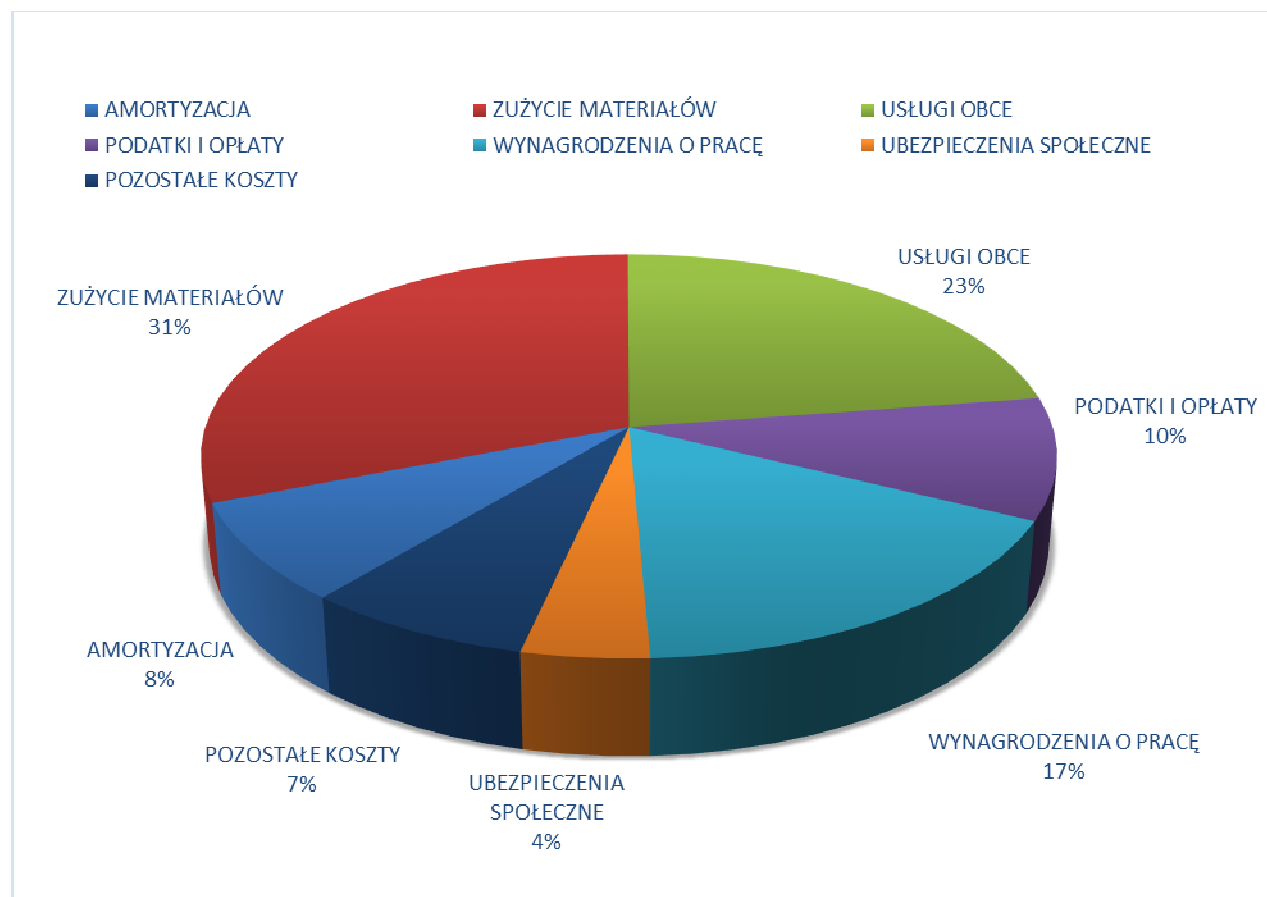
Dynamikę i strukturę sprzedaży przedstawia poniższa tabela:

		2018-12-31	2017-12-31	dynamika 2018/2017
I.	PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY PRODUKTÓW, TOWARÓW I MATERIAŁÓW ,W TYM	21 320 384,82	16 014 354,02	133,13%
I.1.	PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY	21 320 384,82	16 014 354,02	133,13%
	W TYM OD JEDNOSTEK POWIĄZANYCH	10 735 262,57	7 226 896,53	148,55%
I.1.1.	PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY PRODUKTÓW	21 305 636,90	15 958 215,76	133,51%
I.1.2.	PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY TOWARÓW	14 747,92	56 138,26	26,27%
II.	KOSZTY SPRZEDANYCH PRODUKTÓW, TOWARÓW I MATERIAŁÓW	21 362 306,08	14 958 708,61	142,81%
	W TYM WOBEC JEDNOSTEK POWIĄZANYCH	10 756 370,81	6 750 508,90	159,34%
II.1.	KOSZT WYTWORZENIA SPRZEDANYCH PRODUKTÓW	21 350 192,58	14 909 430,69	143,20%
II.2.	WARTOŚĆ SPRZEDANYCH TOWARÓW I MATERIAŁÓW	12 113,50	49 277,92	24,58%
III.	ZYSK/STRATA BRUTTO ZE SPRZEDAŻY	-41 921,26	1 055 645,41	-3,97%
IV.	KOSZTY SPRZEDAŻY	0,00	0,00	
V.	KOSZTY OGÓLNEGO ZARZĄDU	1 553 625,11	1 268 402,58	122,49%
VI.	ZYSK/STRATA NA SPRZEDAŻY	-1 595 546,37	-212 757,17	749,94%
VII.	POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE	631 389,32	624 621,44	101,08%
VII.1.	ZYSK ZE ZBYCIA NIEFINANSOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH	0,00	10 450,58	0,00%
VII.2.	DOTACJE	0,00	0,00	
VII.3.	INNE PRZYCHODY OPERACYJNE	631 389,32	614 170,86	102,80%
VIII.	POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE	401 453,28	320 249,24	125,36%
VIII.1.	STRATA ZE ZBYCIA NIEFINANSOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH	0,00	0,00	
VIII.2.	AKTUALIZACJA WARTOŚCI AKTYWÓW NIEFINANSOWYCH	50 168,14	157 120,18	31,93%
VIII.3.	INNE KOSZTY OPERACYJNE	351 285,14	163 129,06	215,34%
IX.	ZYSK/STRATA Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	-1 365 610,33	91 615,03	-1490,60%
X.	PRZYCHODY FINANSOWE	59 277,41	147 472,06	40,20%

X.1.	ODSETKI	3 322,67	139,83	2376,22%
X.2.	ZYSK ZE ZBYCIA INWESTYCJI	0,00	0,00	
X.3.	POZOSTAŁE	55 954,74	147 332,23	37,98%
XI.	KOSZTY FINANSOWE	256 802,21	116 073,24	221,24%
XI.1.	ODSETKI	205 806,66	116 073,24	177,31%
XI.2.	POZOSTAŁE	50 995,55	0,00	
XIII.	ZYSK BRUTTO	-1 563 135,13	123 013,85	-1270,70%
XIV.	PODATEK DOCHODOWY	0,00	0,00	
XV.	POZOSTAŁE OBOWIĄZKOWE ZMNIEJSZENIA ZYSKU	0,00	0,00	
XVI.	ZYSK/STRATA NETTO	-1 563 135,13	123 013,85	-1270,70%

Koszty

Strukturę kosztów rodzajowych przedstawia poniższy wykres:

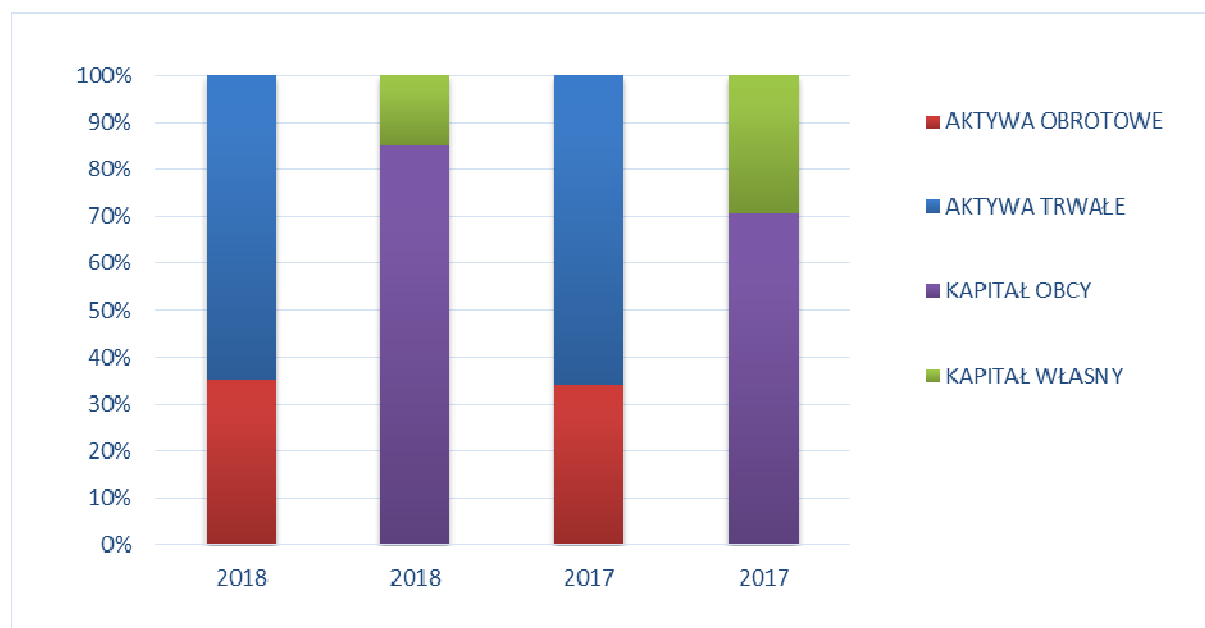


Sytuacja majątkowa

W strukturze aktywów 64,67% stanowiły aktywa trwałe, natomiast 35,33% aktywa obrotowe. W porównaniu do roku 2017 nie zaszły istotne zmiany.

Udział kapitału własnego w sumie pasywów spadł z poziomu 29,13% w roku 2017 o 14,24 punkty procentowe do poziomu 14,89% w roku 2018. Przyczyną spadku jest ujemny wynik finansowy osiągnięty w roku 2018. Spółka nie pokrywa majątku trwałego kapitałem własnym. Większość środków trwałych stanowią środki transportu, które w dużej mierze finansowane są przy pomocy leasingu.

Relację majątku spółki i źródeł jego finansowania przedstawia poniższy wykres.



Strukturę majątku i źródeł jego finansowania przedstawia poniższa tabela:

		2018-12-31	% sumy bilansowej	2017-12-31	% sumy bilansowej
I.	AKTYWA TRWAŁE	13 422 122,07	64,67%	5 998 362,74	65,82%
I.1.	WARTOŚCI NIEMATERIALNE I PRAWNE	16 300,84	0,08%	4 929,16	0,05%
I.1.A.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.1.B.	Wartość firmy	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.1.C.	Inne wartości niematerialne i prawne	16 300,84	0,08%	4 929,16	0,05%
I.1.D.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.2.	RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE	13 405 821,23	64,59%	5 993 433,58	65,77%
I.2.A.	ŚRODKI TRWAŁE	13 389 561,07	64,51%	5 913 569,83	64,89%
I.2.A.a.	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.2.A.b.	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	15 555,87	0,07%	17 889,25	0,20%
I.2.A.c.	urządzenia techniczne i maszyny	13 249,36	0,06%	24 013,06	0,26%
I.2.A.d.	środki transportu	13 295 889,70	64,06%	5 795 421,28	63,60%
I.2.A.e.	inne środki trwałe	64 866,14	0,31%	76 246,24	0,84%
I.2.B.	ŚRODKI TRWAŁE W BUDOWIE	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.2.C.	ZALICZKI NA ŚRODKI TRWAŁE W BUDOWIE	16 260,16	0,08%	79 863,75	0,88%
I.3.	NALEŻNOŚCI DŁUGOTERMINOWE	0,00	0,00%	0,00	0,00%

I.3.A.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.3.B.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.4.	INWESTYCJE DŁUGOTERMINOWE	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.4.A.	NIERUCHOMOŚCI	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.4.B.	WARTOŚCI NIEMATERIALNE I PRAWNE	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.4.C.	DŁUGOTERMINOWE AKTYWA FINANSOWE	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.4.C.a.	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.4.C.a.1.	udziały lub akcje	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.4.C.a.2.	inne papiery wartościowe	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.4.C.a.3.	udzielone pożyczki	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.4.C.a.4.	inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.4.C.b.	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.4.C.b.1.	udziały lub akcje	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.4.C.b.2.	inne papiery wartościowe	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.4.C.b.3.	udzielone pożyczki	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.4.C.b.4.	inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.4.D.	INNE INWESTYCJE DŁUGOTERMINOWE	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.5.	DŁUGOTERMINOWE ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.5.A.	AKTYWA Z TYTUŁU ODROZONEGO PODATKU DOCHODOWEGO	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I.5.B.	INNE ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.	AKTYWA OBROTOWE	7 332 918,15	35,33%	3 114 565,88	34,18%
II.1.	ZAPASY	384 800,56	1,85%	301 928,45	3,31%
II.1.A.	Materiały	384 800,56	1,85%	301 928,45	3,31%
II.1.B.	Półprodukty i produkcja w toku	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.1.C.	Produkty gotowe	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.1.D.	Towary	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.1.E.	Zaliczki na towary	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.2.	NALEŻNOŚCI KRÓTKOTERMINOWE	4 676 375,07	22,53%	2 357 037,86	25,86%
II.2.A.	Należności od jednostek powiązanych	1 668 866,02	8,04%	403 307,71	4,43%
II.2.A.a.	Z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	1 668 866,02	8,04%	403 307,71	4,43%
II.2.A.a.1.	do 12 miesięcy	1 668 866,02	8,04%	403 307,71	4,43%
II.2.A.a.2.	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.2.A.b.	Inne	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.2.B.	Należności od pozostałych jednostek	3 007 509,05	14,49%	1 953 730,15	21,44%
II.2.B.a.	Z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	2 827 392,72	13,62%	1 738 561,96	19,08%
II.2.B.a.1.	do 12 miesięcy	2 827 392,72	13,62%	1 738 561,96	19,08%
II.2.B.a.2.	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.2.B.b.	Z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń oraz innych świadczeń	62 445,00	0,30%	88 860,43	0,98%
II.2.B.c.	Inne	117 671,33	0,57%	126 307,76	1,39%
II.2.B.d.	Dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.3.	INWESTYCJE KRÓTKOTERMINOWE	2 031 962,98	9,79%	364 645,72	4,00%
II.3.A.	KRÓTKOTERMINOWE AKTYWA FINANSOWE	2 031 962,98	9,79%	364 645,72	4,00%
II.3.A.a.	W jednostkach powiązanych	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.3.A.a.1.	Udziały lub akcje	0,00	0,00%	0,00	0,00%

II.3.A.a.2.	Inne papiery wartościowe	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.3.A.a.3.	Udzielone pożyczki	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.3.A.a.4.	Inne krótkoterminowe aktywa pieniężne	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.3.A.b.	W pozostałych jednostkach	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.3.A.b.1.	Udziały lub akcje	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.3.A.b.2.	Inne papiery wartościowe	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.3.A.b.3.	Udzielone pożyczki	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.3.A.b.4.	Inne krótkoterminowe aktywa pieniężne	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.3.A.c.	Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	2 031 962,98	9,79%	364 645,72	4,00%
II.3.A.c.1.	Środki pieniężne w kasie i na rachunkach	2 031 962,98	9,79%	364 645,72	4,00%
II.3.A.c.2.	Inne środki pieniężne	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.3.A.c.3.	Inne aktywa pieniężne	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.3.B.	INNE INWESTYCJE KRÓTKOTERMINOWE	0,00	0,00%	0,00	0,00%
II.4.	KRÓTKOTERMINOWE ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE	239 779,54	1,16%	90 953,85	1,00%
III.	AKTYWA RAZEM	20 755 040,22	100,00%	9 112 928,62	100,00%

		2018-12-31	% sumy bilansowej	2017-12-31	% sumy bilansowej
IV.	KAPITAŁ WŁASNY	3 091 272,11	14,89%	2 654 407,24	29,13%
IV.1.	KAPITAŁ PODSTAWOWY	8 127 100,00	39,16%	6 127 100,00	67,24%
IV.4.	KAPITAŁ ZAPASOWY	0,00	0,00%	0,00	0,00%
IV.5.	KAPITAŁ Z AKTUALIZACJI WYCENY	0,00	0,00%	0,00	0,00%
IV.6.	POZOSTAŁE KAPITAŁY REZERWOWE	0,00	0,00%	0,00	0,00%
IV.7.	ZYSK (STRATA) Z LAT UBIEGŁYCH	-3 472 692,76	-16,73%	-3 595 706,61	-39,46%
IV.8.	ZYSK (STRATA) NETTO	-1 563 135,13	-7,53%	123 013,85	1,35%
IV.9.	ODPISY Z ZYSKU W CIĄGU ROKU OBROTOWEGO	0,00	0,00%	0,00	0,00%
V.	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	17 663 768,11	85,11%	6 458 521,38	70,87%
V.1.	REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	399 369,00	1,92%	183 735,00	2,02%
V.1.A.	REZERWA Z TYTUŁU ODROZONEGO PODATKU DOCHODOWEGO	0,00	0,00%	0,00	0,00%
V.1.B.	REZERWA NA ŚWIADCZENIA EMERYTALNE I PODOBNE	364 369,00	1,76%	183 735,00	2,02%
V.1.B.a.	długoterminowa	0,00	0,00%	0,00	0,00%
V.1.B.b.	krótkoterminowa	364 369,00	1,76%	183 735,00	2,02%
V.1.C.	POZOSTAŁE REZERWY	35 000,00	0,17%	0,00	0,00%
V.1.C.a.	długoterminowa	0,00	0,00%	0,00	0,00%
V.1.C.b.	krótkoterminowa	35 000,00	0,17%	0,00	0,00%
V.2.	ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE	6 436 966,47	31,01%	1 940 756,87	21,30%
V.2.A.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00%	0,00	0,00%
V.2.B.	Wobec pozostałych jednostek	6 436 966,47	31,01%	1 940 756,87	21,30%
V.2.B.a.	kredyty i pożyczki	0,00	0,00%	0,00	0,00%
V.2.B.b.	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00%	0,00	0,00%
V.2.B.c.	inne zobowiązania finansowe	6 436 966,47	31,01%	1 940 756,87	21,30%
V.2.B.d.	inne	0,00	0,00%	0,00	0,00%
V.3.	ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE	10 604 693,05	51,09%	4 280 089,34	46,97%

V.3.A.	Wobec jednostek powiązanych	3 118 764,96	15,03%	228 024,46	2,50%
V.3.A.a.	z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności:	84 516,81	0,41%	85 392,00	0,94%
V.3.A.a.1.	do 12 miesięcy	84 516,81	0,41%	85 392,00	0,94%
V.3.A.a.2.	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00%	0,00	0,00%
V.3.A.b.	inne	3 034 248,15	14,62%	142 632,46	1,57%
V.3.B.	Wobec pozostałych jednostek	7 485 928,09	36,07%	4 052 064,88	44,47%
V.3.B.a.	kredyty i pożyczki	0,00	0,00%	0,00	0,00%
V.3.B.b.	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00%	0,00	0,00%
V.3.B.c.	inne zobowiązania finansowe	3 091 022,39	14,89%	2 069 219,99	22,71%
V.3.B.d.	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	3 386 918,74	16,32%	1 346 721,73	14,78%
V.3.B.d.1.	do 12 miesięcy	3 386 918,74	16,32%	1 346 721,73	14,78%
V.3.B.d.2.	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00%	0,00	0,00%
V.3.B.e.	zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00%	0,00	0,00%
V.3.B.f.	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00%	0,00	0,00%
V.3.B.g.	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	460 662,30	2,22%	357 960,37	3,93%
V.3.B.h.	z tytułu wynagrodzeń	486 600,57	2,34%	250 740,14	2,75%
V.3.B.i.	inne	60 724,09	0,29%	27 422,65	0,30%
V.3.C.	Fundusze specjalne	0,00	0,00%	0,00	0,00%
V.4.	ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE	222 739,59	1,07%	53 940,17	0,59%
V.4.A.	UJEMNA WARTOŚĆ FIRMY	100 682,76	0,49%	0,00	0,00%
V.4.B.	INNE ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE	122 056,83	0,59%	53 940,17	0,59%
V.4.B.a.	długoterminowe	0,00	0,00%	0,00	0,00%
V.4.B.b.	krótkoterminowe	122 056,83	0,59%	53 940,17	0,59%
VI.	PASYWA RAZEM	20 755 040,22	100,00%	9 112 928,62	100,00%

Zdolności płatnicze - płynność finansowa

Wskaźnik płynności I odnotował spadek w porównaniu do roku 2017 o 0,04 punktu procentowego.

W ocenie zarządu, kondycja finansowa spółki jest zadowalająca.

Wskaźnik płynności I

	2018	2017
aktywa obrotowe ogółem)		
zobowiązania krótkoterminowe	0,69	0,73

Wskaźnik płynności II

aktywa obrotowe ogółem) - zapasy		
zobowiązania krótkoterminowe)	0,66	0,66

4. Zewnętrzne i wewnętrzne czynniki istotne dla rozwoju przedsiębiorstwa

Na wewnętrzne czynniki mające wpływ na odniesienie sukcesu rynkowego przez firmę transportową składają się między innymi:

- właściwa organizacja pracy – czyli takie poukładanie działalności, które pozwoli w sposób możliwie najbardziej efektywny wykorzystać posiadane zasoby,
- wykorzystanie odpowiednich narzędzi – specjalistyczne oprogramowanie, nowoczesne urządzenia, np. GPS itp.
- zatrudnienie profesjonalnej i odpowiedzialnej kadry
- wybór właściwej grupy klientów – długoterminowa współpraca, terminowość regulowania zobowiązań itp.
- optymalizacja tras, minimalizowanie pustych przewozów

Zewnętrzne czynniki mają ścisły związek z sytuacją gospodarczą – kryzys, wysokie ceny paliw, podwyższanie opłat drogowych, kurs waluty, bardzo trudna sytuacja na rynku pracy (brakuje wykwalifikowanych kierowców) – to najważniejsze czynniki niezależne od przedsiębiorstwa, ale mające bardzo duży wpływ na jego rentowność.

5. Wynik Finansowy

Spółka zamknęła rok 2018 stratą bilansową w wysokości 1 563 135,13 zł. Wynik bilansowy zmniejszył się w porównaniu do roku 2017, ponieważ wzrost kosztów był wyższy niż wzrost przychodów.

Główne czynniki, które wpłynęły na stratę:

- mniejsza ilość przejechanych km spowodowana trudną sytuacją na rynku pracy – brak kierowców,
- mniejszy przychód w stosunku do planu o około 1,5 mln zł,
- wyższe koszty paliwa o około 683 tysiące zł.

Na stratę wpłynął również proces zakupu przedsiębiorstwa Silesia Logistic Sp. z o.o. Pojawiły się koszty nowych licencji transportowych, przejęcia zobowiązań (leasingi pojazdów), przejęcia pracowników, etc.

Powyższe czynniki w głównej mierze wpłynęły na stratę w roku 2018. W chwili obecnej trwa proces restrukturyzacji i przystosowania do nowej sytuacji zgodny z założoną strategią funkcjonowania Spółki w Grupie Gobarto.

6. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem

W omawianym okresie nie wystąpiły zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem.

7. Zmiany w składzie osób zarządzających w ciągu ostatniego roku obrotowego

W roku obrotowym 2018 w składzie Zarządu komplementariusza wystąpiły następujące zmiany:

Na skutek rezygnacji Ireneusza Paluszka z pełnienia funkcji prezesa zarządu, z dniem 01.03.2018 r. powołano do składu zarządu Romana Milera i powierzono mu pełnienie funkcji prezesa zarządu. Następnie na skutek rezygnacji Romana Milera z pełnienia funkcji prezesa zarządu, z dniem 01.09.2018 r. powołano do składu zarządu Michała Miklasa i powierzono mu pełnienie funkcji prezesa zarządu. Z dniem 01.09.2018 r. powołano do składu zarządu Przemysław Szymurę oraz Piotra Kanclerza i powierzono im funkcję wiceprezesów zarządu. Na dzień 31.12.2018 roku zarząd funkcjonował w składzie trzyosobowym.

Uchwałą Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników nr 1/31/01/2019 z dnia 31.01.2019 r. odwołano Michała Miklasa z zarządu Spółki.

Uchwałą Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników nr 2/31/01/2019 z dnia 31.01.2019 r. powierzono Przemysławowi Szymurze, dotychczasowemu wiceprezesowi zarządu Spółki, pełnienie funkcji prezesa zarządu.

Warszawa, dnia 27 maja 2019 r.

W imieniu komplementariusza Tigra Trans sp. z o.o.

Przemysław Szymura – Prezes Zarządu _____

Piotr Kanclerz – Wiceprezes Zarządu _____